

---

TINH THẦN MỚI, CON NGƯỜI MỚI CHO NỀN KINH THƯƠNG MỚI

---

Chương trình đào tạo

# CEO

CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH

Thưa Quý vị,

Trường Doanh Nhân PACE (gọi tắt là “Trường PACE”) là một “học viện quản lý” của Việt Nam có uy tín quốc tế, một ngôi trường đặc biệt của doanh giới Việt Nam, nơi ngày ngày chia sẻ và lan tỏa “*Tinh thần mới, con người mới cho nền kinh thương mới*”.

Sứ mệnh của Trường PACE là: “*Góp phần định hình một nền kinh thương mới tại Việt Nam thông qua việc cung cấp các giải pháp, đào tạo, tư vấn, nghiên cứu và xuất bản nhằm phát triển năng lực lãnh đạo, năng lực chuyên môn và nền tảng văn hóa cho các cá nhân, tổ chức và cộng đồng*”.

Với tôn chỉ “**Khát vọng doanh trị**” và “**Tôn vinh thực học**”, cũng như với sứ mệnh nói trên, Trường PACE đã và đang nỗ lực triển khai các hoạt động trong các mảng chính là: (1) Đào tạo Doanh nghiệp; (2) Tư vấn Quản lý; (3) Xuất bản Sách; (4) Nghiên cứu Kinh tế & Quản trị; (5) Hội thảo & Hội nghị; Đồng thời cũng khai lập và quản lý một số dự án giáo dục phi lợi nhuận để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.

Cho đến nay, Trường PACE đã và đang triển khai hơn 110 chương trình đào tạo với hàng ngàn khóa học, cho hơn 105.000 doanh nhân và giám đốc của các tập đoàn, các công ty trong và ngoài nước, các cán bộ lãnh đạo của các cơ quan quản lý nhà nước ở Trung ương và địa phương, cũng như lãnh đạo của các tổ chức/hiệp hội phi lợi nhuận, phi chính phủ đang hoạt động tại Việt Nam.

Song song với hoạt động đào tạo doanh nghiệp (Corporate Training), PACE cũng triển khai hoạt động tư vấn cho các doanh nghiệp (Management Consulting). Các dịch vụ tư vấn chủ yếu của PACE gồm: Tư vấn tái tạo doanh nghiệp; Tư vấn hoạch định & triển khai chiến lược; Tư vấn xây dựng văn hóa doanh nghiệp; Tư vấn xây dựng hệ thống quản lý...

Bên cạnh đó, với mong muốn giúp “người Việt Nam trở thành chuyên gia đẳng cấp quốc tế” trong các chuyên ngành về quản trị như: nhân sự, tài chính, kế toán, marketing, dự án... Nhà Trường cũng phối hợp với các đối tác hàng đầu thế giới để đào tạo và hướng dẫn học viên đạt được các chứng chỉ nghề nghiệp được công nhận trên phạm vi quốc tế trong các lĩnh vực này.

Cũng trong sứ mệnh nói trên, Trường PACE đã tổ chức thành công hàng loạt hội thảo khoa học (quốc gia và quốc tế) về kinh tế và kinh doanh, về quản lý và lãnh đạo, về văn hóa và giáo dục. Đồng thời, qua đó cũng góp phần kết nối Việt Nam với những “bộ óc” lớn của thế giới, nhất là trong lĩnh vực kinh tế và quản trị. Cụ thể, trong những năm qua, Trường PACE đã mời đến Việt Nam những nhà tư tưởng bậc thầy của giới kinh thương toàn cầu như: Philip Kotler (cha đẻ marketing hiện đại), Michael Porter (cha đẻ chiến lược hiện đại), Paul Krugman (Nobel kinh tế), Dave Ulrich (Bộ óc “số 1” về nhân sự),...

Ngoài ra, Nhà Trường còn xây dựng “Tủ Sách Doanh Trị” và “Tủ Sách Chính Khách”. Đồng thời trực tiếp biên soạn nhiều cuốn sách có giá trị dành cho doanh nhân, giám đốc và các nhà quản lý trong lĩnh vực công và tư; đồng thời tuyển chọn, biên dịch và xuất bản những cuốn sách quý của thế giới, những cuốn sách “gối đầu giường” của giới doanh thương toàn cầu cho doanh giới Việt Nam.

Đặc biệt, Trường PACE đã phối hợp với các tổ chức, cá nhân tâm huyết trong xã hội để cùng sáng lập và triển khai một số dự án giáo dục có ý nghĩa, không vì mục tiêu lợi nhuận. Cụ thể:

- Sáng kiến OpenEdu: Là một tổ chức giáo dục phi lợi nhuận nhằm cổ vũ và tiếp sức cho hành trình “Tự lực khai phóng” của mỗi người. OpenEdu ra đời vào tháng 11/2016, kế thừa và tích hợp toàn bộ bề dày lịch sử hơn 10 năm của các dự án giáo dục phi lợi nhuận do Trường PACE và Viện IRED điều hành. bao gồm: Chương trình Hạt giống lãnh đạo IPL, Dự án Sách Hay, Giải thưởng Sách Hay thường niên, Dự án OneBook, Dự án Talk&Think, Dự án Đúng Việc.
- Chương trình “Quản Trị Cuộc Đời”: Dự án do Trường Doanh Nhân PACE và Viện Giáo Dục IRED cùng phối hợp khởi xướng và triển khai thực hiện.

Đồng hành cùng “Khát vọng doanh trị” chung của cộng đồng doanh nghiệp, trong tài liệu / brochure này, chúng tôi hân hạnh giới thiệu đến Quý vị một trong số các chương trình đào tạo đặc biệt của Nhà Trường, đó là chương trình đào tạo “Giám Đốc Điều Hành” (gọi tắt là chương trình “CEO”).

Để biết thêm chi tiết, Quý vị vui lòng truy cập website [www.PACE.edu.vn](http://www.PACE.edu.vn) hoặc liên hệ văn phòng Nhà Trường.

Trân trọng,

Ban Giám Hiệu

**TRƯỜNG PACE**

*Tinh thần mới, con người mới cho nền kinh thương mới*

**PACE**  
KHÁT VỌNG DOANH TRÍ

Chương trình đào tạo  
**GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH**



*- Khởi đầu cho thế hệ CEO mới -*

“CEO” là một chương trình đặc biệt của PACE, do PACE nghiên cứu, thiết kế và biên soạn theo mô hình quản trị chuyên biệt mà PACE là tác giả (gọi là mô hình PMM/ PACE’s Management Model).

## ĐÂU LÀ LỜI GIẢI CHO BÀI TOÁN “QUỐC TẾ HÓA” NĂNG LỰC QUẢN LÝ VÀ LÃNH ĐẠO Ở VIỆT NAM?



Cách đây nhiều năm, trong một bài viết giới thiệu về các chương trình đào tạo của mình, PACE đã từng đặt ra câu hỏi “Việt Nam xuất khẩu giám đốc?”. Mặc dù đây chỉ là một cách dẫn chuyện, nhưng câu hỏi này lúc đó, đã gây không ít thắc mắc cũng như nhận được nhiều phản ứng khác nhau từ dư luận, người đọc. Bởi vì, ở thời điểm nhiều năm trước, ngay cả chuyện được làm việc trong các tập đoàn đa quốc gia đang hoạt động tại Việt Nam cũng đã là một việc rất khó và là mơ ước của không ít người, vậy thì nói gì đến việc “làm giám đốc” trong các tập đoàn đó hay người Việt làm giám đốc ở các nước khác. Chuyện viễn vông!?!

Tuy nhiên, “chuyện viễn vông” đã không còn viễn vông nữa. Bởi sau nhiều năm kể từ ngày đặt ra câu hỏi đó, hiện đã có nhiều người Việt Nam đang nắm giữ những trọng trách trong các tập đoàn đa quốc gia. Và cũng có cả những người Việt có khả năng dẫn dắt doanh nghiệp của mình cạnh tranh hiệu quả với các doanh nghiệp quốc tế. Mặc dù vẫn còn những khoảng cách cần phải rút ngắn so với thế giới, nhưng chúng ta có thể tự hào về điều này!

Tất nhiên, không hẳn là tự hào về câu chuyện “Việt Nam đã bắt đầu xuất khẩu giám đốc” (đó chỉ là cách dẫn chuyện; vì làm cho “Ta” hay làm cho “Tây”, làm sếp hay làm lính, làm chủ hay làm thuê, làm quan hay làm dân... đều không quan trọng; làm ở Việt Nam hay ra nước ngoài làm... cũng chưa phải là điều quan trọng, mà quan trọng là làm cái gì mà mình giỏi nhất, có ý nghĩa nhất, và tạo ra giá trị lớn nhất).

Điều khiến chúng ta thật sự tự hào, đó là “Trình độ quản lý và trình độ chuyên môn của người Việt ta đang từng bước vươn lên ngang tầm quốc tế”, đó là “Nỗ lực quốc tế hóa trình độ nguồn nhân lực cao cấp” của Việt Nam ta đã bắt đầu có kết quả.

Trong số hơn 110 chương trình đào tạo mà Trường PACE đã triển khai thành công trong nhiều năm qua - như những nỗ lực không ngừng nghỉ nhằm góp phần trong việc đưa ra lời giải cho bài toán nhân lực của Việt Nam; Chương trình đào tạo “*Giám đốc Điều hành*”/ “*Chief Executive Officer*” (CEO) là một trong những chương trình đào tạo đặc biệt nhất trong số đó. Chương trình này sẽ tiếp tục được triển khai trong thời gian tới nhằm tiếp tục đồng hành trên chặng đường “quốc tế hóa trình độ nguồn nhân lực cao cấp” (nhất là nhân lực quản lý, lãnh đạo) đã bước đầu gặt hái được những thành quả tích cực của người Việt ta.

Chương trình được triển khai hoàn toàn bằng tiếng Việt và Ban Giảng Huấn của chương trình là các chuyên gia người Việt Nam có kiến thức và kinh nghiệm quốc tế về từng chuyên đề mà mỗi chuyên gia phụ trách.

### CEO THỜI 4.0 TỪ QUẢN TRỊ THEO CẢM TÍNH ĐẾN QUẢN TRỊ THEO KHOA HỌC

*Có một câu hỏi lớn khiến các CEO hay những người muốn-trở-thành CEO luôn trăn trở là: Khả năng lãnh đạo & quản lý là tố chất trời sinh hay do rèn luyện mà thành?*

*Không có gì đáng ngạc nhiên khi câu trả lời là: cả hai. Bên cạnh việc “xông pha thực địa” để mài giũa kinh nghiệm và duy trì một trực giác tốt, các CEO cần phải cập nhật cho mình những nền tảng kiến thức cần thiết nhất, mới nhất để nâng cao năng lực quản trị theo khoa học và giảm bớt các quyết định theo cảm tính đầy rủi ro.*

## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

- Chương trình CEO của PACE sẽ được triển khai theo mô hình quản trị riêng của PACE/ PACE's Management Model (gọi tắt là "PMM"):

**CEO = Lãnh Đạo = (Chiến Lược + Đội Ngũ)  
Đội Ngũ = (Con Người + Hệ Thống + Văn Hóa)**

## THÀNH PHẦN THAM DỰ

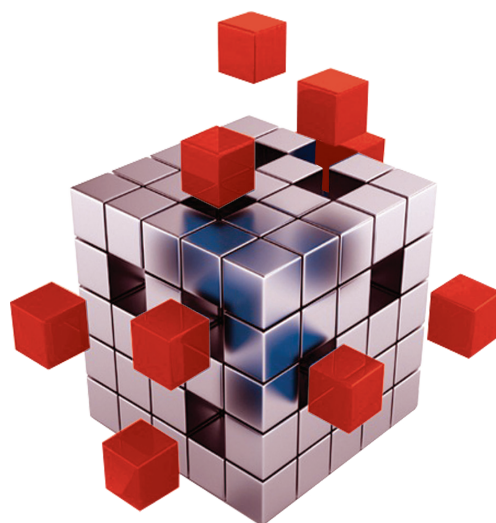
Chương trình đào tạo này phù hợp với các đối tượng tham dự sau:

- Cấp lãnh đạo doanh nghiệp: Chủ tịch, CEO, Hội đồng quản trị, Hội đồng thành viên, Ban giám đốc, Ban lãnh đạo...
- Các nhà quản lý và những người đã có bề dày nhất định về kiến thức hay kinh nghiệm về quản lý và điều hành các phòng ban, bộ phận trong doanh nghiệp;
- Những người có hoài vọng trở thành Giám đốc Điều hành trong tương lai.

## ĐIỀU KIỆN THAM DỰ

Để có thể tham dự chương trình này một cách thành công,  
Học viên:

- Cần phải trên 22 tuổi (chương trình này không phù hợp đối với học viên dưới 23 tuổi);
- Và đồng thời có ít nhất 1 (một) trong 3 (ba) điều kiện sau:
  - Đã có bằng tốt nghiệp đại học/cao đẳng (không phân biệt chuyên ngành);
  - Đã từng hoặc đang nắm giữ vị trí quản lý có vai trò quan trọng trong công ty;
  - Đã có ít nhất 03 năm kinh nghiệm làm việc trong các ngành nghề lĩnh vực.



## MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

Chương trình này sẽ trang bị, cung cấp cho Học viên:

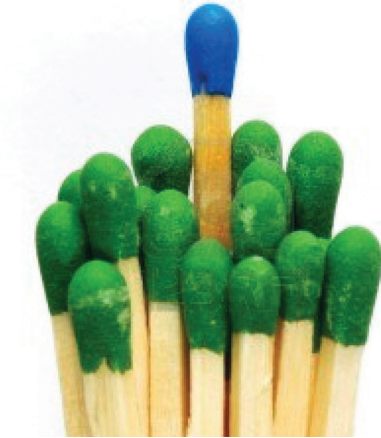
- Những tư duy và nhận thức cốt lõi mà một Giám đốc Điều hành chuyên nghiệp (CEO) cần phải có trong môi trường kinh doanh toàn cầu;
- Những kiến thức nền tảng trên nhiều lĩnh vực và trên nhiều khía cạnh mà một CEO cần phải trang bị;
- Những tư duy, nhận thức và kiến thức này, cùng với năng khiếu bẩm sinh về quản trị và sự trải nghiệm quản lý của bản thân sẽ giúp bạn trở thành một CEO chuyên nghiệp.

## Thông tin chi tiết về Chương trình đào tạo

### MỤC TIÊU HỌC TẬP

Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, Học viên có thể:

- Biết được ai, làm thế nào, trải nghiệm ra sao để có thể trở thành một CEO trong tương lai;
- Nắm được những tư duy và kiến thức cốt lõi mà một CEO cần phải có;
- Biết cách trang bị những năng lực quản trị cần thiết của một CEO;
- Biết cách đạt được hoài vọng của mình là trở thành một CEO chuyên nghiệp.



### THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

- Tổng thời lượng khóa học là 126 giờ, học trong vòng 06 tháng liên tục (khóa ngày) hay 04 tháng liên tục (khóa tối).

### HOÀN TẤT CHƯƠNG TRÌNH

- Để hoàn tất chương trình, Học viên cần thực hiện một “Bài thi cuối khóa” trong 3 giờ. Nội dung và bản chất của “Bài thi cuối khóa” chính là “bài thu hoạch” từ khóa học, những ứng dụng trong ngắn hạn và tầm nhìn phát triển dài hạn của mỗi Học viên sau khi tham gia khóa học;
- Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, Chứng chỉ Tốt nghiệp sẽ được cấp bởi Trường PACE.



## Nội dung của chương trình CEO

| #  | CHUYÊN ĐỀ/ SUBJECTS   | THỜI LƯỢNG |            |
|--|---|------------|------------|
|  |   | Buổi       | Giờ        |
| <b>Cấu phần 1: Tư tưởng chủ đạo</b>      |   |            |            |
| 1  | Bàn về Sự học/ <i>Learning Revolution</i>   | 1          | 3          |
| 2  | Chân dung CEO/ <i>On Becoming a CEO</i>   | 1          | 3          |
| 3  | Tư tưởng Kinh doanh/ <i>Business Ideology &amp; Philosophy</i>  | 2          | 6          |
| 4  | Văn hóa Doanh nghiệp/ <i>Corporate Culture</i>  | 2          | 6          |
| <b>Cấu phần 2: Quản trị tổng quát</b>    |   |            |            |
| 1  | Quản trị Chiến lược/ <i>Strategic Management</i>  | 4          | 12         |
| 2  | Hệ thống Quản lý Công ty/ <i>Corporate Management System</i>  | 4          | 12         |
| 3  | Giới thiệu mô hình quản trị kinh điển/ <i>Key Management Models</i>                                       | 2          | 6          |
| 4  | Phát triển Năng lực Lãnh đạo/ <i>Leadership Development</i>   | 4          | 12         |
| <b>Cấu phần 3: Quản trị chức năng</b>    |   |            |            |
| 1  | Quản trị Nhân lực dành cho Lãnh đạo/ <i>Human Resources Management for Leaders</i>                        | 4          | 12         |
| 2  | Quản trị Tiếp thị và Thương hiệu dành cho Lãnh đạo/ <i>Marketing Management for Leaders</i>               | 4          | 12         |
| 3  | Quản trị Kế toán dành cho Lãnh đạo/ <i>Accounting Management for Leaders</i>                              | 2          | 6          |
| 4  | Quản trị Tài chính và Đầu tư dành cho Lãnh đạo/ <i>Finance &amp; Investment for Leaders</i>               | 2          | 6          |
| <b>Cấu phần 4: Kiến thức bổ trợ</b>      |   |            |            |
| 1  | Pháp luật Kinh doanh/ <i>Laws &amp; Regulations on Businesses</i>   | 2          | 6          |
| 2  | Kinh tế & Hội nhập/ <i>Economics &amp; Intergration</i>   | 2          | 6          |
| 3  | Chuyên đề hội thảo ( <i>dành riêng cho Học viên các chương trình Giám đốc</i> )/ <i>Business Seminars</i> | 3          | 9          |
| <b>Cấu phần 5: Tổng kết chương trình</b> |   |            |            |
| 1  | Tổng kết Chương trình & Hướng dẫn ôn tập/ <i>Program Summary &amp; Final Exam Guidelines</i>              | 1          | 3          |
| 2  | Bài luận và Bài thi cuối khóa/ <i>Final Exam</i>  | 1          | 3          |
| 3  | “Lễ tôn vinh Sự học của Doanh nhân” và Lễ trao “Chứng chỉ Tốt nghiệp”/ <i>Graduation Ceremony</i>         | 1          | 3          |
| *  | <b>TỔNG CỘNG</b>  | <b>42</b>  | <b>126</b> |

Danh sách Giảng viên các khóa của chương trình luôn được Nhà Trường thông báo tại thời điểm chiêu sinh. Danh mục môn học cũng như nội dung của chương trình sẽ được Nhà Trường cập nhật và điều chỉnh định kỳ 6 tháng.

*“Chỉ có học thực, mới có năng lực thực;  
chỉ có năng lực thực, mới có thể làm thực;  
chỉ có làm thực, mới có thể tạo ra giá trị thực;  
chỉ có tạo ra giá trị thực, mới có thể sống thực.  
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC”*

- Trường PACE -

**Trụ sở chính:** Tòa nhà PACE  
341 Nguyễn Trãi, Quận 1, TP.HCM  
Điện thoại: (028) 3837.0208

**Văn phòng Hà Nội:** International Center  
17 Ngô Quyền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội  
Điện thoại: (024) 3646.2828

✉ [contact@PACE.edu.vn](mailto:contact@PACE.edu.vn)  
✉ [daotao@PACE.edu.vn](mailto:daotao@PACE.edu.vn)  
🌐 [www.PACE.edu.vn](http://www.PACE.edu.vn)