

THỰC HỌC vì DOANH TRÍ

Chương trình đào tạo

# CEO

CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH

**Trường Doanh Nhân PACE** (gọi tắt là “Trường PACE”) là “học viện quản lý” của Việt Nam có uy tín quốc tế, một ngôi trường đặc biệt của doanh giới Việt Nam, nơi ngày ngày chia sẻ và lan tỏa **“Tinh thần mới, con người mới cho nền kinh thương mới”**.

Với tôn chỉ **“Thực Học vì Doanh Trĩ”** ngay từ ngày thành lập, PACE đã tự đặt lên vai mình sứ mệnh: **“Góp phần định hình một nền kinh thương mới tại Việt Nam thông qua việc phát triển năng lực lãnh đạo, năng lực chuyên môn và nền tảng văn hóa cho các cá nhân, tổ chức và cộng đồng”**.

Theo đó, Trường PACE đã và đang nỗ lực triển khai các hoạt động trong 5 mảng chính là: **(1) Đào tạo Doanh nghiệp; (2) Tư vấn Quản lý; (3) Xuất bản sách; (4) Nghiên cứu Kinh tế & Quản trị; và (5) Hội thảo & Hội nghị;** Đồng thời cũng khai lập và quản lý một số **dự án giáo dục phi lợi nhuận** có ý nghĩa để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.

Cho đến nay, sau gần 20 năm hoạt động, Trường PACE đã và đang triển khai hơn 110 chương trình đào tạo với hàng ngàn khóa học, cho hơn hàng trăm ngàn doanh nhân và giám đốc của các tập đoàn, công ty trong và ngoài nước, các cán bộ lãnh đạo của các cơ quan quản lý nhà nước ở Trung ương và địa phương, cũng như lãnh đạo của các tổ chức/hiệp hội phi lợi nhuận, phi chính phủ đang hoạt động tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, với mong muốn giúp “người Việt Nam trở thành chuyên gia đẳng cấp quốc tế” trong các chuyên ngành về quản trị như: Nhân sự, Marketing, Tài chính, Kế toán, Dự án... Nhà Trường cũng phối hợp với các đối tác uy tín của thế giới để đào tạo và hướng dẫn học viên đạt được các “Chứng chỉ Năng lực Nghề nghiệp” được công nhận trên phạm vi quốc tế trong các lĩnh vực này.

Song song với hoạt động đào tạo doanh nghiệp, PACE cũng triển khai hoạt động *tư vấn* cho các doanh nghiệp. Các dịch vụ tư vấn chủ yếu của PACE gồm: Tư vấn tái tạo doanh nghiệp; Tư vấn hoạch định & triển khai chiến lược; Tư vấn xây dựng văn hóa doanh nghiệp; Tư vấn xây dựng hệ thống quản lý...

Cùng với hoạt động đào tạo và tư vấn, PACE còn triển khai hoạt động *nghiên cứu và xuất bản*, nhất là việc xây dựng **“Tủ Sách Doanh Trĩ”** và trực tiếp biên soạn nhiều cuốn sách có giá trị dành cho các nhà quản lý trong lĩnh vực công và tư; đồng thời tuyển chọn, biên dịch, xuất bản những cuốn sách quý của thế giới, những cuốn sách “gối đầu giường” của giới doanh thương toàn cầu cho doanh nhân Việt Nam.

Ngoài ra, PACE cũng đã tổ chức thành công hàng loạt hội thảo khoa học (quốc gia và quốc tế) về kinh tế và kinh doanh, về quản lý và lãnh đạo, về văn hóa và giáo dục. Đồng thời, qua đó cũng góp phần kết nối Việt Nam với những “bộ óc” lớn của thế giới, nhất là trong lĩnh vực kinh tế và quản trị. Cụ thể, trong những năm qua, Trường PACE đã mời đến Việt Nam những nhà tư tưởng bậc thầy của giới kinh thương toàn cầu như: *Philip Kotler* (cha đẻ marketing hiện đại), *Michael Porter* (cha đẻ chiến lược hiện đại), *Paul Krugman* (Nobel kinh tế), *Dave Ulrich* (Bộ óc “số 1” về nhân sự), *Stephen M. R. Covey* (cha đẻ của “Speed of Trust”)...

Đặc biệt, PACE đã khai lập một số dự án giáo dục phi lợi nhuận để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể và đa chiều nhất, trong đó đặc biệt là *Sáng kiến OpenEdu*. Ra đời vào tháng 11/2016, với phương châm **“Trường học khai phóng để Tự lực Khai phóng”**, Sáng kiến OpenEdu đã kế thừa và tích hợp toàn bộ bề dày lịch sử hơn 10 năm trước đó của các dự án giáo dục phi lợi nhuận do Trường PACE và Viện IRED điều hành, bao gồm: *Chương trình Lãnh đạo Khai phóng IPL* (tiền thân là Chương trình Hạt giống Lãnh đạo IPL, 100% học bổng dành cho những bạn trẻ ưu tú tuổi từ 20-27); *Chương trình Quản trị Cuộc đời (LMP)*; *Dự án khuyến đọc Sách Hay*; *Giải thưởng Sách Hay* thường niên; *Dự án tặng sách OneBook*; và *Diễn đàn Chia sẻ để Suy ngẫm Talk&Think*.

Để biết thêm thông tin chi tiết về Trường PACE, xin Quý vị vui lòng tham khảo website: **www.PACE.edu.vn**

## BA ĐỐI TÁC TOÀN CẦU CỦA PACE

- **FranklinCovey** - Tổ chức toàn cầu chuyên sâu về *phát triển lãnh đạo và kiến tạo văn hóa*. FranklinCovey Việt Nam (một đơn vị thành viên của PACE) là đối tác độc quyền để triển khai các chương trình đào tạo đẳng cấp thế giới của FranklinCovey tại Việt Nam ([www.FranklinCovey.vn](http://www.FranklinCovey.vn)).
- **Balanced Scorecard Institute (BSI)** - Tổ chức dẫn đầu thế giới chuyên sâu về *quản trị chiến lược và xây dựng hệ thống quản lý*. Balanced Scorecard Việt Nam (một đơn vị thành viên của PACE) là đối tác độc quyền của BSI tại Việt Nam, Lào và Cam-pu-chia ([www.BalancedScorecard.vn](http://www.BalancedScorecard.vn)).
- **Society for Human Resource Management (SHRM)** - Tổ chức lớn nhất và có ảnh hưởng nhất thế giới trong lĩnh vực *quản trị nhân sự*. PACE là đối tác độc quyền của SHRM để triển khai các chương trình đào tạo đẳng cấp thế giới về quản trị nhân sự của SHRM tại Việt Nam ([www.SHRM.PACE.edu.vn](http://www.SHRM.PACE.edu.vn)).

**PACE**  
INSTITUTE OF MANAGEMENT

Chương trình đào tạo

**CEO**

CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH

*- Khởi đầu cho thế hệ CEO mới -*

“CEO” là một chương trình đặc biệt của PACE, do PACE nghiên cứu, thiết kế và biên soạn theo mô hình quản trị chuyên biệt mà PACE là tác giả (gọi là mô hình PMM/ PACE’s Management Model).

## ĐÂU LÀ LỜI GIẢI CHO BÀI TOÁN “QUỐC TẾ HÓA” NĂNG LỰC QUẢN LÝ VÀ LÃNH ĐẠO Ở VIỆT NAM?



Cách đây nhiều năm, trong một bài viết giới thiệu về các chương trình đào tạo của mình, PACE đã từng đặt ra câu hỏi “Việt Nam xuất khẩu giám đốc?”. Mặc dù đây chỉ là một cách dẫn chuyện, nhưng câu hỏi này lúc đó, đã gây không ít thắc mắc cũng như nhận được nhiều phản ứng khác nhau từ dư luận, người đọc. Bởi vì, ở thời điểm nhiều năm trước, ngay cả chuyện được làm việc trong các tập đoàn đa quốc gia đang hoạt động tại Việt Nam cũng đã là một việc rất khó và là mơ ước của không ít người, vậy thì nói gì đến việc “làm giám đốc” trong các tập đoàn đó hay người Việt làm giám đốc ở các nước khác. Chuyện viễn vông!?

Tuy nhiên, “chuyện viễn vông” đã không còn viễn vông nữa. Bởi sau nhiều năm kể từ ngày đặt ra câu hỏi đó, hiện đã có nhiều người Việt Nam đang nắm giữ những trọng trách trong các tập đoàn đa quốc gia. Và cũng có cả những người Việt có khả năng dẫn dắt doanh nghiệp của mình cạnh tranh hiệu quả với các doanh nghiệp quốc tế. Mặc dù vẫn còn những khoảng cách cần phải rút ngắn so với thế giới, nhưng chúng ta có thể tự hào về điều này!

Tất nhiên, không hẳn là tự hào về câu chuyện “Việt Nam đã bắt đầu xuất khẩu giám đốc” (đó chỉ là cách dẫn chuyện; vì làm cho “Ta” hay làm cho “Tây”, làm sếp hay làm lính, làm chủ hay làm thuê, làm quan hay làm dân... đều không quan trọng; làm ở Việt Nam hay ra nước ngoài làm... cũng chưa phải là điều quan trọng, mà quan trọng là làm cái gì mà mình giỏi nhất, có ý nghĩa nhất, và tạo ra giá trị lớn nhất).

Điều khiến chúng ta thật sự tự hào, đó là “Trình độ quản lý và trình độ chuyên môn của người Việt ta đang từng bước vươn lên ngang tầm quốc tế”, đó là “Nỗ lực quốc tế hóa trình độ nguồn nhân lực cao cấp” của Việt Nam ta đã bắt đầu có kết quả.

Trong số hơn 110 chương trình đào tạo mà Trường PACE đã triển khai thành công trong nhiều năm qua - như những nỗ lực không ngừng nghỉ nhằm góp phần trong việc đưa ra lời giải cho bài toán nhân lực của Việt Nam; Chương trình đào tạo “*Giám đốc Điều hành / Chief Executive Officer*” (CEO) là một trong những chương trình đào tạo đặc biệt nhất trong số đó. Chương trình này sẽ tiếp tục được triển khai trong thời gian tới nhằm tiếp tục đồng hành trên chặng đường “quốc tế hóa trình độ nguồn nhân lực cao cấp” (nhất là nhân lực quản lý, lãnh đạo) đã bước đầu gặt hái được những thành quả tích cực của người Việt ta.

Chương trình được triển khai hoàn toàn bằng tiếng Việt và Ban Giảng Huấn của chương trình là các chuyên gia người Việt Nam có kiến thức và kinh nghiệm quốc tế về từng chuyên đề mà mỗi chuyên gia phụ trách.

### CEO THỜI 4.0 TỪ QUẢN TRỊ THEO CẢM TÍNH ĐẾN QUẢN TRỊ THEO KHOA HỌC

*Có một câu hỏi lớn khiến các CEO hay những người muốn-trở-thành CEO luôn trăn trở là: Khả năng lãnh đạo & quản lý là tố chất trời sinh hay do rèn luyện mà thành?*

*Không có gì đáng ngạc nhiên khi câu trả lời là: cả hai. Bên cạnh việc “xông pha thực địa” để mài giũa kinh nghiệm và duy trì một trực giác tốt, các CEO cần phải cập nhật cho mình những nền tảng kiến thức cần thiết nhất, mới nhất để nâng cao năng lực quản trị theo khoa học và giảm bớt các quyết định theo cảm tính đầy rủi ro.*

### MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

- Chương trình CEO của PACE sẽ được triển khai theo mô hình quản trị riêng của PACE / PACE's Management Model (gọi tắt là "PMM"):

CEO = Lãnh Đạo = (Chiến Lược + Đội Ngũ)  
Đội Ngũ = (Con Người + Hệ Thống + Văn Hóa)

### ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

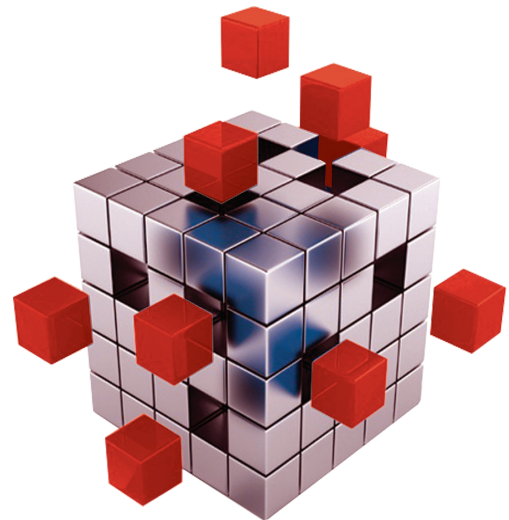
Chương trình đào tạo này phù hợp với các đối tượng tham dự sau:

- Cấp lãnh đạo doanh nghiệp: Chủ tịch, CEO, Hội đồng quản trị, Hội đồng thành viên, Ban giám đốc, Ban lãnh đạo...
- Các nhà quản lý và những người đã có bề dày nhất định về kiến thức hay kinh nghiệm về quản lý và điều hành các phòng ban, bộ phận trong doanh nghiệp;
- Những người có hoài vọng trở thành Giám đốc Điều hành trong tương lai.

### ĐIỀU KIỆN THAM DỰ

Những yếu tố để Học viên có thể tham dự chương trình này một cách thành công:

- Trên 22 tuổi (chương trình này không phù hợp đối với học viên dưới 23 tuổi);
- Đồng thời có ít nhất 1 (một) trong 3 (ba) điều kiện sau:
  - Đã có bằng tốt nghiệp đại học/cao đẳng (không phân biệt chuyên ngành);
  - Đã từng hoặc đang nắm giữ vị trí quản lý có vai trò quan trọng trong công ty;
  - Đã có ít nhất 03 năm kinh nghiệm làm việc trong các ngành nghề lĩnh vực.



### MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

Chương trình này sẽ trang bị, cung cấp cho Học viên:

- Những tư duy và nhận thức cốt lõi mà một Giám đốc Điều hành chuyên nghiệp (CEO) cần phải có trong môi trường kinh doanh toàn cầu;
- Những kiến thức nền tảng trên nhiều lĩnh vực và trên nhiều khía cạnh mà một CEO cần phải trang bị;
- Những tư duy, nhận thức và kiến thức này, cùng với năng khiếu bẩm sinh về quản trị và sự trải nghiệm quản lý của bản thân sẽ giúp bạn trở thành một CEO chuyên nghiệp.

## THÔNG TIN CHƯƠNG TRÌNH

### MỤC TIÊU HỌC TẬP

Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, Học viên có thể:

- Biết được ai, làm thế nào, trải nghiệm ra sao để có thể trở thành một CEO trong tương lai;
- Nắm được những tư duy và kiến thức cốt lõi mà một CEO cần phải có;
- Biết cách trang bị những năng lực quản trị cần thiết của một CEO;
- Biết cách đạt được hoài vọng của mình là trở thành một CEO chuyên nghiệp.



### THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

- Tổng thời lượng khóa học là 126 giờ, học trong vòng 06 tháng liên tục (khóa ngày) hay 04 tháng liên tục (khóa tối).

### HOÀN TẤT CHƯƠNG TRÌNH

- Để hoàn tất chương trình, Học viên cần thực hiện một “Bài thi cuối khóa” trong 3 giờ. Nội dung và bản chất của “Bài thi cuối khóa” chính là “bài thu hoạch” từ khóa học, những ứng dụng trong ngắn hạn và tầm nhìn phát triển dài hạn của mỗi Học viên sau khi tham gia khóa học;
- Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, Chứng chỉ Tốt nghiệp sẽ được cấp bởi Trường PACE.





## NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

CHUYÊN ĐỀ/ SUBJECTS		THỜI LƯỢNG	
		Buổi	Giờ
<b>Cấu phần 1: Tư tưởng chủ đạo</b>			
1	Bàn về Sự học/ <i>Learning Revolution</i>	2	6
2	Quản trị Cuộc đời/ <i>Life Management Program</i>	2	6
3	Chân dung CEO/ <i>On Becoming a CEO</i>	1	3
4	Tư tưởng Kinh doanh/ <i>Business Ideology &amp; Philosophy</i>	1	3
<b>Cấu phần 2: Quản trị tổng quát</b>			
1	Phát triển Năng lực Lãnh đạo/ <i>Leadership Development</i>	4	12
2	Quản trị Chiến lược/ <i>Strategic Management</i>	4	12
3	Hệ thống Quản lý Công ty/ <i>Corporate Management System</i>	4	12
4	Văn hóa Doanh nghiệp/ <i>Corporate Culture</i>	2	6
5	Giới thiệu mô hình quản trị kinh điển/ <i>Key Management Models</i>	2	6
6	Tinh thần Tái tạo & Kế nghiệp/ <i>Spirit of Sustainable Development</i>	2	6
<b>Cấu phần 3: Quản trị chức năng</b>			
1	Quản trị Nhân lực dành cho Lãnh đạo/ <i>HR Management for Leaders</i>	2	6
2	Quản trị Marketing dành cho Lãnh đạo/ <i>Marketing Management for Leaders</i>	2	6
3	Quản trị Bán hàng dành cho Lãnh đạo/ <i>Sales Management for Leaders</i>	2	6
4	Quản trị Tài chính dành cho Lãnh đạo/ <i>Financial Management for Leaders</i>	2	6
5	Quản trị Kế toán dành cho Lãnh đạo/ <i>Accounting Management for Leaders</i>	2	6
<b>Cấu phần 4: Kiến thức bổ trợ</b>			
1	Bối cảnh Kinh tế/ <i>Economic Context</i>	2	6
2	Pháp luật Kinh doanh/ <i>Laws &amp; Regulations on Businesses</i>	2	6
3	Chuyên đề hội thảo/ <i>Business Seminars</i>	1	3
<b>Cấu phần 5: Tổng kết chương trình</b>			
1	Tổng kết & Ôn tập/ <i>Program Summary &amp; Exam Guidelines</i>	1	3
2	Thu hoạch Cuối khóa/ <i>Final Exam</i>	1	3
3	Lễ Tốt nghiệp/ <i>Graduation Ceremony</i>	1	3
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>42</b>	<b>126</b>

Danh sách Giảng viên các khóa của chương trình luôn được Nhà Trường thông báo tại thời điểm chiêu sinh. Danh mục môn học cũng như nội dung của chương trình sẽ được Nhà Trường cập nhật và điều chỉnh định kỳ 6 tháng.

*“Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;  
chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;  
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC”*

- Trường PACE -

**Trụ sở chính:** Tòa nhà PACE  
341 Nguyễn Trãi, Quận 1, TP.HCM  
Điện thoại: (028) 3837.0208

**Văn phòng Hà Nội:** Int'l Center (2<sup>nd</sup> Floor)  
17 Ngô Quyền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội  
Điện thoại: (024) 3646.2828

✉ [contact@PACE.edu.vn](mailto:contact@PACE.edu.vn)  
✉ [daotao@PACE.edu.vn](mailto:daotao@PACE.edu.vn)  
🌐 [www.PACE.edu.vn](http://www.PACE.edu.vn)