

THỰC HỌC vì DOANH TRÍ

Chương trình đào tạo

CPO

CHIEF PRODUCTION OFFICER
GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT

Chương trình đào tạo

CPO

CHIEF PRODUCTION OFFICER
GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT

- Khởi đầu cho thế hệ CPO mới -

Đưa những công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến nhất và hiệu quả nhất của các tập đoàn hàng đầu thế giới vào doanh nghiệp của mình (bất kể là doanh nghiệp lớn, hay vẫn còn ở quy mô vừa và nhỏ).

Quản trị sản xuất ngày nay đã được nâng lên thành một “công nghệ”, gọi là “công nghệ quản lý sản xuất”.

Công nghệ này sẽ giúp Giám đốc Sản xuất rút ngắn thời gian mà mò học hỏi, với biết bao lần thử sai trong việc quản lý mọi hoạt động của nhà máy.

Cách đây không lâu, một tập đoàn hàng đầu Châu Âu đến Việt Nam đặt vấn đề gia công sản phẩm với một công ty tại Việt Nam vì biết công ty này có cùng loại dây chuyền máy móc thiết bị và kỳ vọng rằng giá thành sản xuất ở công ty này sẽ rất thấp. Nhưng sau khi bàn bạc về giá cả và chi phí thì mới vỡ lẽ ra rằng giá thành sản xuất tại Việt Nam lại cao hơn gần gấp rưỡi so với giá thành sản xuất tại Mỹ và Châu Âu.

Nghĩa là, cùng một dây chuyền sản xuất, giá nguyên liệu tương đương và chi phí nhân công rẻ hơn, nhưng lại cho ra hai giá thành sản phẩm khác xa nhau. Tại sao lại có chuyện nghịch lý như thế? Vậy đâu là nguyên nhân?

Câu trả lời nằm ở **khả năng quản trị sản xuất/ quản trị nhà máy** của công ty này.

Ngày nay, cho dù là một nhà máy khổng lồ hay một cơ sở sản xuất nhỏ, vấn đề quản trị sản xuất đã được nâng lên thành một “công nghệ”, gọi là “**công nghệ quản lý sản xuất**” (CNQLSX). Chính CNQLSX này sẽ giúp cho Giám đốc Sản xuất tiết kiệm được bao nhiêu năm mò học hỏi, với biết bao lần thử sai trong việc quản lý toàn bộ mọi hoạt động của nhà máy. Thêm nữa, CNQLSX không chỉ giúp Giám đốc Sản xuất quản lý nhà máy một cách nhẹ nhàng hơn, mà còn giúp cho doanh nghiệp tiết giảm được nhiều chi phí trong các khâu sản xuất nhằm đạt được năng suất sản xuất tối ưu và giá thành sản phẩm luôn ở mức thấp nhất có thể.

Đó cũng là những lý do mà Trường PACE đã nỗ lực triển khai chương trình đào tạo “**Giám đốc Sản xuất**”/ “**Chief Production Officer**” (gọi tắt là “**CPO**”) với mong muốn giúp Học viên dễ dàng đưa **những công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến nhất và hiệu quả nhất của các tập đoàn hàng đầu thế giới** vào doanh nghiệp của mình (bất kể là doanh nghiệp lớn, hay vẫn còn ở quy mô vừa và nhỏ).

CPO là một trong số những chương trình đào tạo đặc biệt của PACE, bên cạnh các chương trình

đào tạo hàng đầu khác như: “Giám đốc Điều hành” (CEO), “Giám đốc Tài chính” (CFO), “Giám đốc Nhân sự” (CHRO), “Giám đốc Kinh doanh” (CCO), “Giám đốc Marketing” (CMO), “Giám đốc Dự án” (Project Manager), Mini-MBA, Năng lực Quản trị cho Quản lý cấp trung (MMM), Công nghệ Tái lập Hệ thống Quản lý Doanh nghiệp (CMS), Nâng cao Năng lực Lãnh đạo (LDP), Văn hóa Doanh nghiệp, Chiến lược Công ty,... Sứ mệnh của chương trình nhằm “*Góp phần xây dựng và phát triển một lực lượng quản trị sản xuất/ quản trị nhà máy chuyên nghiệp cho cộng đồng doanh nghiệp đang hoạt động tại Việt Nam*”.

Ban giảng huấn của chương trình là các chuyên gia dày dặn kinh nghiệm về sản xuất và quản trị sản xuất, là những người có nhận thức sâu sắc về những xu hướng mới nhất trong lĩnh vực sản xuất, năng suất và chất lượng quốc tế, cũng như am hiểu môi trường hoạt động sản xuất tại Việt Nam hiện nay, những người mong muốn góp phần đưa nền sản xuất Việt Nam lên một tầm cao hơn, hội nhập và đua tranh cùng thế giới, và góp phần vì **một nền sản xuất hiệu quả và hiệu năng** cho cộng đồng doanh nghiệp đang hoạt động tại Việt Nam.

CPO THỜI 4.0 **TỪ VẬN HÀNH NHÀ MÁY ĐẾN** **QUẢN TRỊ SẢN XUẤT**

Nhiều người cho rằng, CPO chỉ đơn giản là một cán bộ cấp cao chịu trách nhiệm vận hành nhà máy. Nhưng CPO chỉ thực sự xứng với “chức” CPO khi có thể đưa ra giải pháp cho bài toán nâng cao năng suất, cải thiện chất lượng sản phẩm và giảm chi phí sản xuất, từ đó nâng cao sức cạnh tranh và vị thế của doanh nghiệp trên thị trường. Nói cách khác là, đã đến lúc CPO phải vượt qua những góc nhìn của một người hiểu về kỹ thuật sản xuất đơn thuần, trang bị thêm cho mình những tư duy về quản trị điều hành thiết yếu khác để có thể cùng tham gia vào “bàn tròn chiến lược” của tổ chức.

THÔNG TIN CHƯƠNG TRÌNH

ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

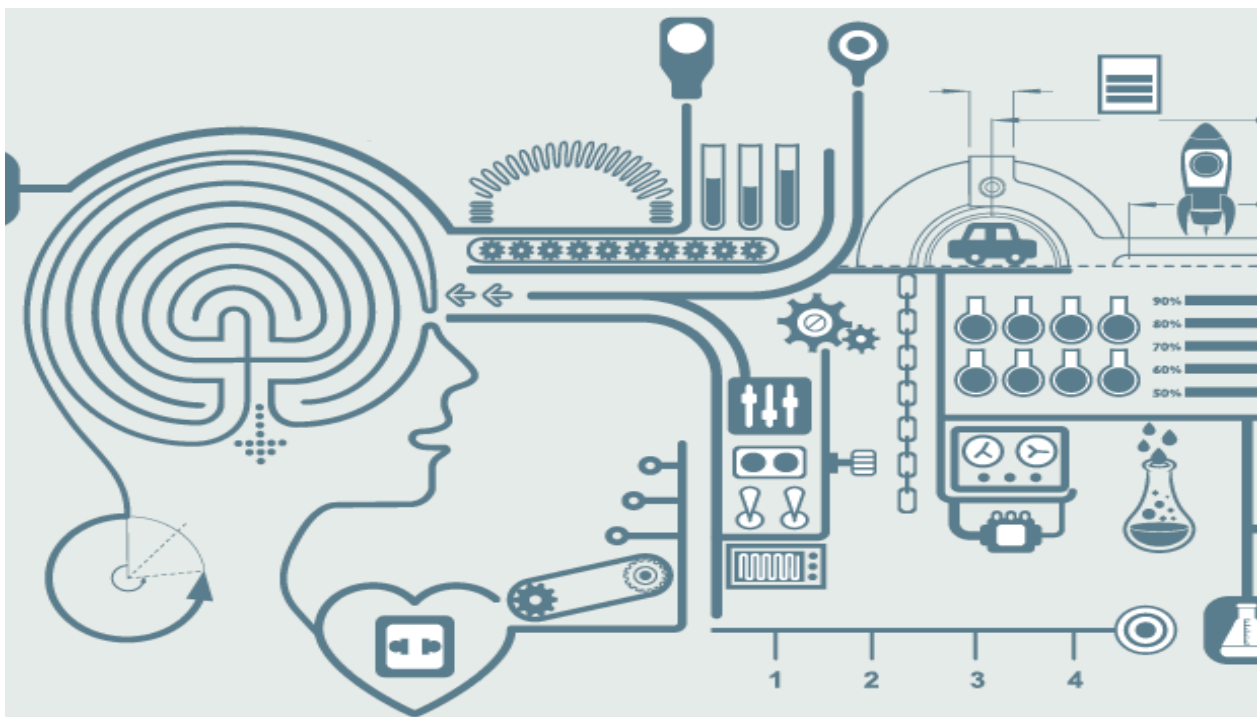
Chương trình đào tạo này phù hợp với các đối tượng tham dự sau:

- Ban Lãnh đạo doanh nghiệp là những người tham gia vào quá trình hoạch định chiến lược sản xuất của doanh nghiệp;
- Những người đang là Giám đốc Sản xuất, Giám đốc Chất lượng, Giám đốc chuỗi cung ứng; Trưởng, Phó các Phòng/ Ban/ Bộ phận liên quan đến hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất... của các công ty trong và ngoài nước đang mong muốn được trang bị những kiến thức và kỹ năng về sản xuất và quản trị sản xuất nhằm trở thành một Giám đốc Sản xuất chuyên nghiệp;
- Những người đang là chuyên viên, chuyên trưởng, đội trưởng,... những người tham gia trực tiếp vào hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất đang có hoài vọng trở thành Giám đốc Sản xuất của các công ty trong và ngoài nước trong tương lai.

ĐIỀU KIỆN THAM DỰ

Để tham dự chương trình đào tạo này một cách thành công, Học viên cần phải có ít nhất một trong số những điều kiện sau:

- Đã tốt nghiệp đại học hoặc cao đẳng (không phân biệt chuyên ngành);
- Đã từng hoặc đang nắm giữ vị trí quản lý quan trọng trong công ty;
- Đã có ít nhất 2 năm kinh nghiệm làm việc.



MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

Chương trình này sẽ trang bị, cung cấp cho Học viên:

- Biết được một Giám đốc Sản xuất (CPO) chuyên nghiệp là người như thế nào? Biết được những ai và làm thế nào để có thể trở thành một CPO chuyên nghiệp;
- Những tư duy và nhận thức cốt lõi nhất, những kiến thức và kỹ năng cơ bản nhất mà bất kỳ một CPO chuyên nghiệp nào cũng cần phải trang bị.



MỤC TIÊU HỌC TẬP

Sau khi hoàn tất chương trình học này, Học viên có thể:

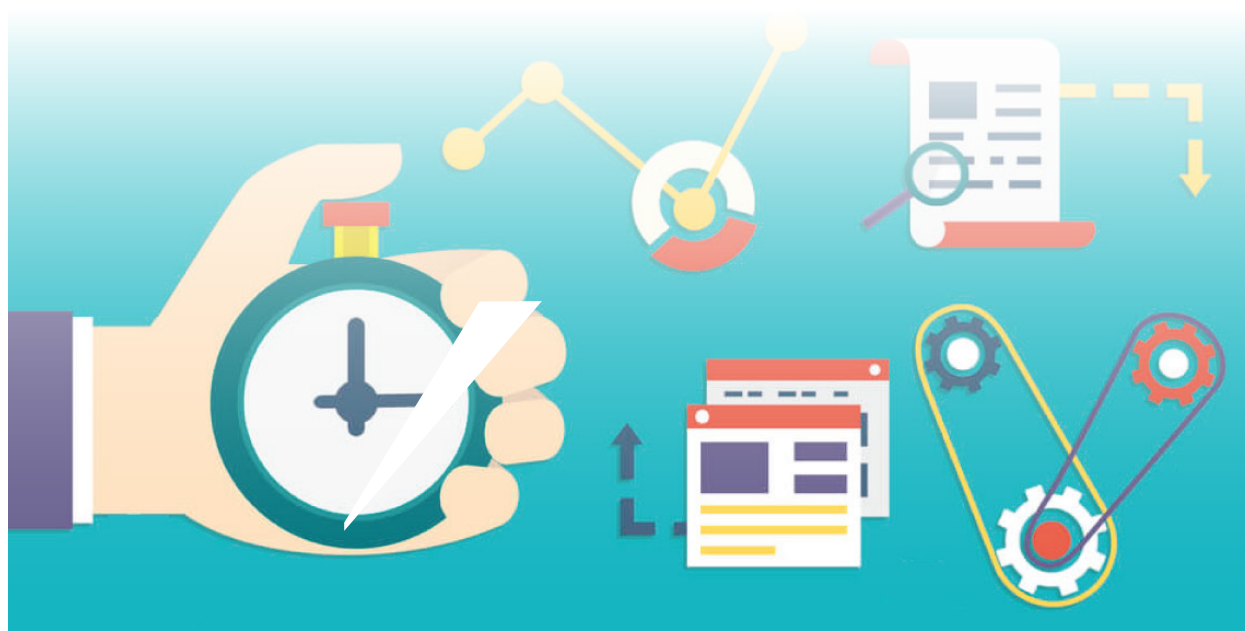
- Hiểu được sự thay đổi về vai trò và vị thế của một CPO trong thời đại ngày nay;
- Hiểu được những xu hướng mới và quan trọng nhất về sản xuất và quản trị sản xuất của thế giới và Việt Nam.

THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

- Tổng thời lượng khóa học là 105 giờ, học trong vòng 04 tháng liên tục (khóa ngày) hay 03 tháng liên tục (khóa tối).

HOÀN TẤT CHƯƠNG TRÌNH

- Cuối khóa, Học viên sẽ cần hoàn tất “Bài kiểm tra”. Kết quả bài kiểm tra là một trong những cơ sở để PACE quyết định cấp Chứng chỉ Tốt nghiệp cho những Học viên đạt yêu cầu.



NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

CHUYÊN ĐỀ/ SUBJECTS		THỜI LƯỢNG	
		Buổi	Giờ
1	Chân dung CPO / Being a Professional CPO	1	3
2	Tổ chức Nhà máy / Organizing a Factory	2	6
3	Kế hoạch Sản xuất / Production Plan	4	12
4	Quản trị Sản xuất / Production Management	4	12
5	Nghiên cứu & Phát triển / Research & Development (R&D)	4	12
6	Quản lý Chất lượng / Total Quality Management (TQM)	4	12
7	Quản lý Chuỗi Cung ứng / Supply Chain Management (SCM)	4	12
8	An toàn Lao động (trong Sản xuất) / Health, Safety, Security & Environment (HSSE)	2	6
9	Giới thiệu Mô hình Tiêu biểu / Best Practices in Production Management	2	6
10	Quản lý Đội ngũ / Managing Team	4	12
11	Quản trị Cuộc đời / Life Management Program (LMP)	2	6
12	Thu hoạch Cuối khóa / Final Exam	1	3
13	Lễ Tốt Nghiệp / Graduation Ceremony	1	3
TỔNG CỘNG		35	105

Danh sách Giảng viên các khóa của chương trình luôn được Nhà Trường thông báo tại thời điểm chiêu sinh.
Danh mục môn học cũng như nội dung của chương trình sẽ được Nhà Trường cập nhật và điều chỉnh định kỳ 6 tháng.

ĐÔI DÒNG VỀ PACE

Trường Doanh Nhân PACE (gọi tắt là “Trường PACE”) là “học viện quản lý” của Việt Nam có uy tín quốc tế, một ngôi trường đặc biệt của doanh giới Việt Nam, nơi ngày ngày chia sẻ và lan tỏa “*Tinh thần mới, con người mới cho nền kinh thương mới*”.

Với tôn chỉ “**Thực Học vì Doanh Trĩ**” ngay từ ngày thành lập, PACE đã tự đặt lên vai mình sứ mệnh: “*Góp phần định hình một nền kinh thương mới tại Việt Nam thông qua việc phát triển năng lực lãnh đạo, năng lực chuyên môn, năng lực văn hóa và năng lực cạnh tranh cho các cá nhân, tổ chức và cộng đồng*”.

Theo đó, Trường PACE đã và đang nỗ lực triển khai các hoạt động trong 5 mảng chính là: **(1) Đào tạo Doanh nghiệp;** **(2) Tư vấn Quản lý;** **(3) Xuất bản sách;** **(4) Nghiên cứu Kinh tế & Quản trị;** và **(5) Hội thảo & Hội nghị;** Đồng thời cũng khai lập và quản lý một số **dự án giáo dục phi lợi nhuận** có ý nghĩa để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.

Cho đến nay, sau gần 20 năm hoạt động, Trường PACE đã và đang triển khai hơn 110 chương trình đào tạo với hàng ngàn khóa học, cho hơn hàng trăm ngàn doanh nhân và giám đốc của các tập đoàn, công ty trong và ngoài nước, các cán bộ lãnh đạo của các cơ quan quản lý nhà nước ở Trung ương và địa phương, cũng như lãnh đạo của các tổ chức/hiệp hội phi lợi nhuận, phi chính phủ đang hoạt động tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, với mong muốn giúp “người Việt Nam trở thành chuyên gia đẳng cấp quốc tế” trong các chuyên ngành về quản trị như: Nhân sự, Marketing, Tài chính, Kế toán, Dự án... Nhà Trường cũng phối hợp với các đối tác uy tín của thế giới để đào tạo và hướng dẫn học viên đạt được các “**Chứng chỉ Năng lực Nghề nghiệp**” được công nhận trên phạm vi quốc tế trong các lĩnh vực này.

Song song với hoạt động đào tạo doanh nghiệp, PACE cũng triển khai hoạt động *tư vấn* cho các doanh nghiệp. Các dịch vụ tư vấn chủ yếu của PACE gồm: Tư vấn tái tạo doanh nghiệp; Tư vấn hoạch định & triển khai chiến lược; Tư vấn xây dựng văn hóa doanh nghiệp; Tư vấn xây dựng hệ thống quản lý...

Cùng với hoạt động đào tạo và tư vấn, PACE còn triển khai hoạt động *nghiên cứu và xuất bản*, nhất là việc xây dựng “*Tủ Sách Doanh Trĩ*” và trực tiếp biên soạn nhiều cuốn sách có giá trị dành cho các nhà quản lý trong lĩnh vực công và tư; đồng thời tuyển chọn, biên dịch, xuất bản những cuốn sách quý của thế giới, những cuốn sách “*gối đầu giường*” của giới doanh thương toàn cầu cho doanh nhân Việt Nam.

Ngoài ra, PACE cũng đã tổ chức thành công hàng loạt *hội thảo* khoa học (quốc gia và quốc tế) về kinh tế và kinh doanh, về quản lý và lãnh đạo, về văn hóa và giáo dục. Đồng thời, qua đó cũng góp phần kết nối Việt Nam với những “*bộ óc*” lớn của thế giới, nhất là trong lĩnh vực kinh tế và quản trị. Cụ thể, trong những năm qua, Trường PACE đã mời đến Việt Nam những nhà tư tưởng bậc thầy của giới kinh thương toàn cầu như: *Philip Kotler* (cha đẻ marketing hiện đại), *Michael Porter* (cha đẻ chiến lược hiện đại), *Paul Krugman* (Nobel kinh tế), *Dave Ulrich* (Bộ óc “số 1” về nhân sự), *Stephen M. R. Covey* (cha đẻ của “*Speed of Trust*”)...

Đặc biệt, PACE đã khai lập một số dự án giáo dục phi lợi nhuận để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể và đa chiều nhất, trong đó đặc biệt là *Sáng kiến OpenEdu*. Ra đời vào tháng 11/2016, với phương châm “*Trường học khai phóng để Tự lực Khai phóng*”, Sáng kiến OpenEdu đã kế thừa và tích hợp toàn bộ bề dày lịch sử hơn 10 năm trước đó của các dự án giáo dục phi lợi nhuận do Trường PACE và Viện IRED điều hành, bao gồm: Chương trình Lãnh đạo Khai phóng IPL (tiền thân là Chương trình Hạt giống Lãnh đạo IPL, 100% học bổng dành cho những bạn trẻ ưu tú tuổi từ 20-27); Chương trình Quản trị Cuộc đời (LMP); Dự án khuyến đọc Sách Hay; Giải thưởng Sách Hay thường niên; Dự án tặng sách OneBook; và Diễn đàn Chia sẻ để Suy ngẫm Talk&Think.

Để biết thêm thông tin chi tiết về Trường PACE, xin Quý vị vui lòng tham khảo website: www.PACE.edu.vn.

ĐỐI TÁC TOÀN CẦU CỦA PACE

- **FranklinCovey (FC)** - Tổ chức toàn cầu chuyên sâu về *phát triển lãnh đạo và kiến tạo văn hóa*. FranklinCovey Việt Nam (một đơn vị thành viên của PACE) là đối tác độc quyền để triển khai các chương trình đào tạo đẳng cấp thế giới của FranklinCovey tại Việt Nam (www.FranklinCovey.vn).
- **Balanced Scorecard Institute (BSI)** - Tổ chức dẫn đầu thế giới chuyên sâu về *quản trị chiến lược và xây dựng hệ thống quản lý*. Balanced Scorecard Việt Nam (một đơn vị thành viên của PACE) là đối tác độc quyền của BSI tại Việt Nam, Lào và Cam-pu-chia (www.BalancedScorecard.vn).
- **Ken Blanchard (KB)** - Tổ chức dẫn đầu thế giới chuyên sâu về *lãnh đạo tình huống*. PACE là đối tác đặc quyền để triển khai các chương trình đào tạo nổi tiếng thế giới về lãnh đạo tình huống và các giải pháp đào tạo đẳng cấp thế giới của KB tại Việt Nam (www.KenBlanchard.com).
- **Society for Human Resource Management (SHRM)** - Tổ chức lớn nhất và có ảnh hưởng nhất thế giới trong lĩnh vực *quản trị nhân sự*. PACE là đối tác độc quyền của SHRM để triển khai các chương trình đào tạo đẳng cấp thế giới về quản trị nhân sự của SHRM tại Việt Nam (www.shrm.PACE.edu.vn).

*“Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC”*

- Trường PACE -

Trụ sở chính: Tòa nhà PACE
341 Nguyễn Trãi, Quận 1, TP.HCM
Điện thoại: (028) 3837.0208

VP Hà Nội: International Center (Lầu 2)
17 Ngô Quyền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội
Điện thoại: (024) 3646.2828

✉ contact@PACE.edu.vn
✉ daotao@PACE.edu.vn
🌐 www.PACE.edu.vn