

Tinh thần mới, năng lực mới cho nền kinh thương mới

Chương trình đào tạo  
GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH

**CFO**

CHIEF FINANCIAL OFFICER

TRƯỜNG DOANH NHÂN PACE  
PACE Institute of Management

**PACE**  
KHÁT VỌNG DOANH TRÍ

**Trường Doanh Nhân PACE** (gọi tắt là **“Trường PACE”**) là một “học viện lãnh đạo” hàng đầu tại Việt Nam hiện nay, một ngôi trường đặc biệt của doanh giới, nơi ngày ngày chia sẻ và lan tỏa **“Tinh thần mới, năng lực mới cho nền kinh thương mới”**.

Sứ mệnh của Trường PACE là: *“Góp phần định hình một nền kinh thương mới tại Việt Nam thông qua việc phát triển năng lực lãnh đạo, năng lực chuyên môn và nền tảng văn hóa (nâng cao doanh trí) cho các cá nhân, tổ chức và cộng đồng”*.

Theo đó, Trường PACE đã và đang nỗ lực triển khai các hoạt động trong 3 mảng chính là: (1) Đào tạo Doanh nghiệp; (2) Nghiên cứu - Xuất bản, và (3) Hội thảo - Sự kiện; Đồng thời cũng khai lập và quản lý một số dự án giáo dục phi lợi nhuận để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.

Cho đến nay, Trường PACE đã và đang triển khai hơn 110 chương trình đào tạo với hàng ngàn khóa học, cho hơn 105.000 doanh nhân và giám đốc của các tập đoàn, các công ty trong và ngoài nước, các cán bộ lãnh đạo của các cơ quan quản lý nhà nước ở Trung ương và địa phương, cũng như lãnh đạo của các tổ chức/hiệp hội phi lợi nhuận, phi chính phủ đang hoạt động tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, với mong muốn giúp “người Việt Nam trở thành chuyên gia đẳng cấp quốc tế” trong các chuyên ngành về quản trị như: nhân sự, marketing, tài chính, kế toán, dự án... Nhà Trường cũng phối hợp với các đối tác uy tín của thế giới để đào tạo và hướng dẫn học viên đạt được các chứng chỉ nghề nghiệp được công nhận trên phạm vi quốc tế trong các lĩnh vực này.

Cũng trong sứ mệnh nói trên, Trường PACE đã tổ chức thành công hàng loạt hội thảo khoa học (quốc gia và quốc tế) về kinh tế và kinh doanh, về quản lý và lãnh đạo, về văn hóa và giáo dục. Đồng thời, qua đó cũng góp phần kết nối Việt Nam với những “bộ óc” lớn của thế giới, nhất là trong lĩnh vực kinh tế và quản trị. Cụ thể, trong những năm qua, Trường PACE đã mời đến Việt Nam những nhà tư tưởng bậc thầy của giới kinh thương toàn cầu như: *Philip Kotler* (cha đẻ marketing hiện đại), *Michael Porter* (cha đẻ chiến lược hiện đại), *Paul Krugman* (Nobel kinh tế), *Dave Ulrich* (Bộ óc “số 1” về nhân sự)...

Ngoài ra, Nhà Trường còn xây dựng *“Tủ Sách Doanh Trí”* và trực tiếp biên soạn nhiều cuốn sách có giá trị dành cho doanh nhân, giám đốc và các nhà quản lý trong lĩnh vực công và tư; đồng thời tuyển chọn, biên dịch, xuất bản và giới thiệu những cuốn sách quý của thế giới, những cuốn sách “gối đầu giường” của giới doanh thương toàn cầu cho doanh nhân Việt Nam.

Đặc biệt, Trường PACE đã phối hợp với các tổ chức, cá nhân tâm huyết trong xã hội để cùng sáng lập và triển khai một số dự án giáo dục có ý nghĩa, không vì mục tiêu lợi nhuận. Cụ thể như: Dự án *Phát Triển Hạt Giống Lãnh Đạo IPL* ([www.IPL.edu.vn](http://www.IPL.edu.vn)), Dự án giáo dục *Sách Hay* ([www.SachHay.org](http://www.SachHay.org)), *Giải thưởng Sách Hay* thường niên, Dự án *OneBook/Một Cuốn Sách*; Dự án *Doanh nhân hóa nông dân*, và một số dự án giáo dục khác.

Đồng hành cùng **“Khát Vọng Doanh Trí”** chung của cộng đồng doanh nghiệp, trong tài liệu/brochure này, chúng tôi hân hạnh giới thiệu đến Quý vị một trong số các chương trình đào tạo đặc biệt của Nhà Trường, đó là chương trình đào tạo **“Giám Đốc Tài Chính”** (gọi tắt là chương trình **“CFO”**).

Để biết thêm chi tiết, Quý vị vui lòng truy cập website [www.PACE.edu.vn](http://www.PACE.edu.vn) hoặc liên hệ văn phòng Nhà Trường.

Trân trọng,

Ban Giám Hiệu

**TRƯỜNG PACE**

*Tinh thần mới, năng lực mới cho nền kinh thương mới*

**PACE**  
KHÁT VỌNG DOANH TRÍ

Chương trình đào tạo  
**GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH**

**[CFO]**  
CHIEF FINANCIAL OFFICER

*- Khởi đầu cho thế hệ CFO mới -*

“CFO” là một chương trình đặc biệt của PACE, do các chuyên gia của PACE nghiên cứu, thiết kế, biên soạn và trực tiếp giảng dạy theo mô hình quản trị tài chính của mình. Đó là mô hình “PFMM” (PACE’s Financial Management Model).

Làm thế nào để trở thành một CFO chuyên nghiệp? Khi nào Việt Nam ta có một thế hệ CFO chuyên nghiệp? Chương trình CFO của PACE sẽ là một lời đáp cho những câu hỏi quan trọng này.



Ở góc độ vĩ mô, tầm nhìn và năng lực của giới tài chính kế toán Việt Nam đã có những bước phát triển vượt bậc so với trước đây. Tuy nhiên, mức độ hoạt động của nền tài chính trong nước, cũng như năng lực quản trị tài chính của người Việt nói chung vẫn còn tồn tại một khoảng cách thật sự so với thế giới.

Ở góc độ doanh nghiệp, vai trò quan trọng của CFO ngày nay là không thể phủ nhận được, kể cả đối với doanh nghiệp vừa và nhỏ. Thậm chí, cho dù một doanh nghiệp có chiến lược phát triển tốt và đang kinh doanh thành công thì vẫn có thể rơi vào tình trạng khó khăn về tài chính và dẫn đến phá sản nếu không có một CFO làm tốt công tác quản trị tài chính.

Ở góc độ cá nhân, “chân dung” của một CFO chuyên nghiệp ngày nay cũng đã khác xa so với trước đây. Một người là CFO giỏi của ngày hôm qua chưa chắc đã có thể đứng vững ở vị trí của CFO ngày hôm nay, chứ chưa nói đến chuyện thành công.

Vì sao lại như vậy?

Bởi lẽ, trước đây, trong bối cảnh một nền kinh tế về cơ bản còn “đóng cửa” và nền tài chính của chúng ta thì đang ở trình độ phát triển rất thấp so với thế giới. Bởi lẽ, ngày nay, Việt Nam ta đã và đang hội nhập ngày càng sâu rộng với thế giới về mọi mặt, trong đó đặc biệt là hội nhập về kinh tế - tài chính. Bởi lẽ, giờ đây, người Việt ta sẽ phải đua tranh với thế giới ngay trong “nhà” của mình, trong đó bao gồm cả đua tranh về năng lực quản trị tài chính. Và người làm tài chính ngày nay không chỉ phải so tài với các đồng nghiệp

của mình trong nước, mà còn phải đua tranh với các đồng nghiệp của mình trên khắp thế giới...

Từ vị thế và tầm mức của nền tài chính Việt Nam hiện nay, từ viễn cảnh tương lai của nền tài chính và nghề quản trị tài chính, từ “chân dung” của một CFO trong thời kỳ mới, chương trình đào tạo **“Giám Đốc Tài Chính”/ “Chief Financial Officer” (CFO)** của PACE đã ra đời.

Chương trình đào tạo đặc biệt này được PACE nghiên cứu, thiết kế và biên soạn với mong muốn được góp sức mình vào sự nghiệp chung *“Hướng đến thế hệ CFO mới cho cộng đồng doanh nghiệp, thế hệ CFO có khát vọng và có khả năng đua tranh mạnh mẽ về trình độ quản trị tài chính với các đồng nghiệp của mình trên khắp thế giới”*.

Đồng thời, với quan điểm, CFO không chỉ là một “cái chức” (*sản phẩm của một quyết định bổ nhiệm*), mà còn là một “cái nghề” (*sản phẩm của một quá trình đào tạo bài bản, có hệ thống và một quá trình trải nghiệm nghề nghiệp*), chương trình sẽ giúp Học viên có được những kiến thức nền tảng nhất, cốt lõi nhất, cập nhật nhất của thế giới mà một CFO cần trang bị. Những kiến thức nền tảng cốt lõi này cùng với sự trải nghiệm nghề nghiệp sẽ giúp Học viên trở thành một CFO chuyên nghiệp.

Ban Giảng huấn của chương trình đào tạo này không chỉ là các chuyên gia dày dặn kinh nghiệm về tài chính kế toán mà còn là những người có tâm huyết góp phần thu hẹp khoảng cách về trình độ quản trị tài chính của người Việt so với bạn bè đồng nghiệp trên khắp thế giới.

## Thông tin chi tiết về Chương trình đào tạo

### THÀNH PHẦN THAM DỰ

Chương trình đào tạo này phù hợp với các đối tượng tham dự sau:

- Giám đốc Tài chính (CFO) của các doanh nghiệp mong muốn trở thành Giám đốc Tài chính Chuyên nghiệp (Pro CFO) của các doanh nghiệp trong và ngoài nước;
- Kế toán trưởng, Kế toán tổng hợp, chuyên viên kế toán, chuyên viên tài chính, chuyên viên phân tích đầu tư của các doanh nghiệp mong muốn sớm trở thành Giám đốc Tài chính;
- Những người có hoài vọng trở thành Giám đốc Tài chính trong tương lai.



### ĐIỀU KIỆN THAM DỰ

Để tham dự chương trình đào tạo này một cách thành công, Học viên cần phải có ít nhất một trong số những điều kiện sau:

- Đã tốt nghiệp đại học hoặc cao đẳng chuyên ngành tài chính, kế toán, kiểm toán;
- Đã từng hoặc đang nắm giữ vị trí quản lý quan trọng trong lĩnh vực tài chính, kế toán, kiểm toán;
- Đã có ít nhất 2 năm kinh nghiệm làm công tác tài chính, kế toán, kiểm toán.



## Thông tin chi tiết về Chương trình đào tạo

### MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

Chương trình này sẽ trang bị, cung cấp cho Học viên:

- Những tư duy và nhận thức cốt lõi mà một CFO chuyên nghiệp cần phải có trong môi trường kinh doanh toàn cầu;
- Những mô hình, công cụ và phương pháp quản trị tài chính cập nhật nhất của thế giới mà một CFO chuyên nghiệp cần phải có.



### MỤC TIÊU HỌC TẬP

Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, Học viên có thể:

- Hình dung được chân dung của một CFO chuyên nghiệp;
- Nắm được những tư duy và kiến thức cốt lõi mà một CFO chuyên nghiệp cần phải có trong môi trường kinh doanh toàn cầu;
- Biết cách đạt được hoài vọng của mình là trở thành một CFO chuyên nghiệp trong tương lai.

### THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

- Tổng thời lượng khóa học là 117 giờ, học trong vòng 05 tháng liên tục (khóa ngày) hay 03 tháng liên tục (khóa tối).

### HOÀN TẤT CHƯƠNG TRÌNH

- Cuối khóa, Học viên sẽ phải hoàn tất “Bài kiểm tra”. Kết quả bài kiểm tra là một trong những cơ sở để PACE quyết định cấp Chứng chỉ Tốt nghiệp cho những Học viên đạt yêu cầu.

### ĐĂNG KÝ THAM DỰ CHƯƠNG TRÌNH

*Vui lòng bấm vào đây để đăng ký tham dự chương trình này*



## Nội dung của chương trình CFO



#	CHUYÊN ĐỀ/ SUBJECTS	THỜI LƯỢNG	
		Buổi	Giờ
1	<b>Chân dung CFO/ On Becoming a CFO</b> - Vị trí, vai trò, sứ mệnh, công việc của một CFO - Năng lực, tố chất, kiến thức, kinh nghiệm cần có của một CFO - Con đường và điều kiện cần có để trở thành một CFO chuyên nghiệp	1	3
2	<b>Kế toán Quản trị/ Managerial Accounting</b> - Vai trò của kế toán quản trị và sử dụng thông tin thích hợp - Phân loại chi phí, mối liên hệ giữa chi phí - sản lượng - lợi nhuận - Phân tích điểm hòa vốn - Tính toán chi phí sản phẩm, định giá bán sản phẩm	4	12
3	<b>Nền tảng quản trị tài chính/ Fundamentals of Financial Management</b> - Kế toán quản trị & công tác quản lý - Quản trị tài chính - Quyết định đầu tư	4	12
4	<b>Kế hoạch ngân sách và kiểm soát tài chính/ Budgeting &amp; Financial Controlling</b> - Kế hoạch ngân sách và kiểm soát ngân sách - Quản lý vốn lưu động & Huy động vốn - Chính sách kinh tế vĩ mô	6	18
5	<b>Chuẩn mực kế toán và Báo cáo tài chính/ Financial Reports &amp; Standards</b> - Chuẩn mực kế toán quốc tế và Việt Nam - Giới thiệu một số chuẩn mực kế toán Việt Nam quan trọng	2	6
6	<b>Phân tích và Hoạch định tài chính/ Financial Analysis &amp; Planning</b> - Phân tích tỷ số tài chính - Hoạch định tài chính - Chi phí sử dụng vốn	6	18
7	<b>Hệ thống thuế doanh nghiệp/ Corporate Taxation Systems</b> - Môi trường thuế, hệ thống thuế Việt Nam và luật quản lý thuế - Các vấn đề cụ thể về thuế giá trị gia tăng, thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế thu nhập cá nhân, thuế nhà thầu ...	4	12
8	<b>Pháp luật kinh doanh/ Business Law &amp; Regulations</b> - Hệ thống pháp luật Việt Nam, pháp luật và điều ước quốc tế - Tài chính trong pháp luật về doanh nghiệp - Pháp luật về hợp đồng	2	6
9	<b>Thị trường chứng khoán/ Stock Markets</b> - Tổng quan thị trường chứng khoán - Công ty cổ phần và thị trường chứng khoán - Phân tích kỹ thuật và các tỷ số tài chính cần quan tâm - Đầu tư trên thị trường chứng khoán	2	6
10	<b>Thị trường ngoại hối/ Foreign Exchange Markets</b> - Thị trường ngoại hối Việt Nam và thị trường ngoại hối quốc tế - Rủi ro tỷ giá và lãi suất - Các công cụ phòng chống rủi ro	2	6
11	<b>Quản lý đội ngũ/ Team Management</b> - Con người và đội ngũ Kế Toán Tài Chính - Kỹ năng quản lý và lãnh đạo đội ngũ	2	6
12	<b>Quản trị cuộc đời/ Life Management &amp; Self-Leadership</b> (Chỉ dành cho Học viên chương trình CFO và các chương trình Giám đốc)	2	6
13	<b>Thi tốt nghiệp chương trình/ Final Exam</b>	1	3
14	<b>Lễ trao “Chứng Chỉ Tốt Nghiệp”/ Graduation Ceremony</b>	1	3
*	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>39</b>	<b>117</b>

Danh sách Giảng viên các khóa của chương trình luôn được Nhà Trường thông báo tại thời điểm chiêu sinh.  
Danh mục môn học cũng như nội dung của chương trình sẽ được Nhà Trường cập nhật và điều chỉnh định kỳ 6 tháng.



*“Chỉ có học thực, mới có năng lực thực;  
chỉ có năng lực thực, mới có thể làm thực;  
chỉ có làm thực, mới có thể tạo ra giá trị thực;  
chỉ có tạo ra giá trị thực, mới có thể sống thực.  
Tất cả, bắt đầu từ thực học” (PACE)*

**Trụ sở chính:** Tòa nhà PACE  
341 Nguyễn Trãi, Quận 1, TP.HCM  
Điện thoại: (08) 3837.0208

**Văn phòng Hà Nội:** International Center  
17 Ngô Quyền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội  
Điện thoại: (04) 3646.2828

Email: [contact@PACE.edu.vn](mailto:contact@PACE.edu.vn)  
Website: [www.PACE.edu.vn](http://www.PACE.edu.vn)