

Tinh thần mới, năng lực mới cho nền kinh thương mới

Chương trình đào tạo
GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT

CPO

CHIEF PRODUCTION OFFICER

TRƯỜNG DOANH NHÂN PACE
PACE Institute of Management

PACE
KHÁT VỌNG DOANH TRÍ

Thưa Quý vị,

Trường Doanh Nhân PACE (gọi tắt là “**Trường PACE**”) là một “học viện lãnh đạo” hàng đầu tại Việt Nam hiện nay, một ngôi trường đặc biệt của doanh giới, nơi ngày ngày chia sẻ và lan tỏa “**Tinh thần mới, năng lực mới cho nền kinh thương mới**”.

Sứ mệnh của Trường PACE là: “*Góp phần định hình một nền kinh thương mới tại Việt Nam thông qua việc phát triển năng lực lãnh đạo, năng lực chuyên môn và nền tảng văn hóa (nâng cao doanh trí) cho các cá nhân, tổ chức và cộng đồng*”.

Theo đó, Trường PACE đã và đang nỗ lực triển khai các hoạt động trong 3 mảng chính là: (1) Đào tạo Doanh nghiệp; (2) Nghiên cứu - Xuất bản, và (3) Hội thảo - Sự kiện; Đồng thời cũng khai lập và quản lý một số dự án giáo dục phi lợi nhuận để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.

Cho đến nay, Trường PACE đã và đang triển khai hơn 110 chương trình đào tạo với hàng ngàn khóa học, cho hơn 105.000 doanh nhân và giám đốc của các tập đoàn, các công ty trong và ngoài nước, các cán bộ lãnh đạo của các cơ quan quản lý nhà nước ở Trung ương và địa phương, cũng như lãnh đạo của các tổ chức/hiệp hội phi lợi nhuận, phi chính phủ đang hoạt động tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, với mong muốn giúp “người Việt Nam trở thành chuyên gia đẳng cấp quốc tế” trong các chuyên ngành về quản trị như: nhân sự, marketing, tài chính, kế toán, dự án... Nhà Trường cũng phối hợp với các đối tác uy tín của thế giới để đào tạo và hướng dẫn học viên đạt được các chứng chỉ nghề nghiệp được công nhận trên phạm vi quốc tế trong các lĩnh vực này.

Cũng trong sứ mệnh nói trên, Trường PACE đã tổ chức thành công hàng loạt hội thảo khoa học (quốc gia và quốc tế) về kinh tế và kinh doanh, về quản lý và lãnh đạo, về văn hóa và giáo dục. Đồng thời, qua đó cũng góp phần kết nối Việt Nam với những “bộ óc” lớn của thế giới, nhất là trong lĩnh vực kinh tế và quản trị. Cụ thể, trong những năm qua, Trường PACE đã mời đến Việt Nam những nhà tư tưởng bậc thầy của giới kinh thương toàn cầu như: *Philip Kotler* (cha đẻ marketing hiện đại), *Michael Porter* (cha đẻ chiến lược hiện đại), *Paul Krugman* (Nobel kinh tế), *Dave Ulrich* (Bộ óc “số 1” về nhân sự)...

Ngoài ra, Nhà Trường còn xây dựng “*Tủ Sách Doanh Trí*” và trực tiếp biên soạn nhiều cuốn sách có giá trị dành cho doanh nhân, giám đốc và các nhà quản lý trong lĩnh vực công và tư; đồng thời tuyển chọn, biên dịch, xuất bản và giới thiệu những cuốn sách quý của thế giới, những cuốn sách “gối đầu giường” của giới doanh thương toàn cầu cho doanh nhân Việt Nam.

Đặc biệt, Trường PACE đã phối hợp với các tổ chức, cá nhân tâm huyết trong xã hội để cùng sáng lập và triển khai một số dự án giáo dục có ý nghĩa, không vì mục tiêu lợi nhuận. Cụ thể như: Dự án *Phát Triển Hạt Giống Lãnh Đạo IPL* (www.IPL.edu.vn), Dự án giáo dục *Sách Hay* (www.SachHay.org), *Giải thưởng Sách Hay* thường niên, Dự án *OneBook/Một Cuốn Sách*; Dự án *Doanh nhân hóa nông dân*, và một số dự án giáo dục khác.

Đồng hành cùng “**Khát Vọng Doanh Trí**” chung của cộng đồng doanh nghiệp, trong tài liệu/brochure này, chúng tôi hân hạnh giới thiệu đến Quý vị một trong số các chương trình đào tạo đặc biệt của Nhà Trường, đó là chương trình đào tạo “**Giám Đốc Sản Xuất**” (gọi tắt là chương trình “CPO”).

Để biết thêm chi tiết, Quý vị vui lòng truy cập website www.PACE.edu.vn hoặc liên hệ văn phòng Nhà Trường.

Trân trọng,

Ban Giám Hiệu

TRƯỜNG PACE

Tinh thần mới, năng lực mới cho nền kinh thương mới

PACE
KHÁT VỌNG DOANH TRÍ

Chương trình đào tạo
GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT



- Khởi đầu cho thế hệ CPO mới -

Đưa những công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến nhất và hiệu quả nhất của các tập đoàn hàng đầu thế giới vào doanh nghiệp của mình (bất kể là doanh nghiệp lớn, hay vẫn còn ở quy mô vừa và nhỏ)

Quản trị sản xuất ngày nay đã được nâng lên thành một “công nghệ”, gọi là “công nghệ quản lý sản xuất”.

Công nghệ này sẽ giúp Giám đốc Sản xuất rút ngắn thời gian mày mò học hỏi, với biết bao cạy cục thử sai trong việc quản lý mọi hoạt động của nhà máy.

Cách đây không lâu, một tập đoàn hàng đầu Châu Âu đến Việt Nam đặt vấn đề gia công sản phẩm với một công ty tại Việt Nam vì biết công ty này có cùng loại dây chuyền máy móc thiết bị và kỳ vọng rằng giá thành sản xuất ở công ty này sẽ rất thấp. Nhưng sau khi bàn bạc về giá cả và chi phí thì mới vỡ lẽ ra rằng giá thành sản xuất tại Việt Nam lại cao hơn gần gấp rưỡi so với giá thành sản xuất tại Mỹ và Châu Âu.

Nghĩa là, cùng một dây chuyền sản xuất, giá nguyên liệu tương đương và chi phí nhân công rẻ hơn, nhưng lại cho ra hai giá thành sản phẩm khác xa nhau. Tại sao lại có chuyện nghịch lý như thế? Vậy đâu là nguyên nhân?

Câu trả lời nằm ở **khả năng quản trị sản xuất/ quản trị nhà máy** của công ty này.

Ngày nay, cho dù là một nhà máy khổng lồ hay một cơ sở sản xuất nhỏ, vấn đề quản trị sản xuất đã được nâng lên thành một “công nghệ”, gọi là “**công nghệ quản lý sản xuất**” (CNQLSX). Chính CNQLSX này sẽ giúp cho Giám đốc Sản xuất tiết kiệm được bao nhiêu năm mày mò học hỏi, với biết bao cạy cục thử sai trong việc quản lý toàn bộ mọi hoạt động của nhà máy. Thêm nữa, CNQLSX không chỉ giúp Giám đốc Sản xuất quản lý nhà máy một cách nhẹ nhàng hơn, mà còn giúp cho doanh nghiệp tiết giảm được



nhieu chi phí trong các khâu sản xuất nhằm đạt được năng suất sản xuất tối ưu và giá thành sản phẩm luôn ở mức thấp nhất có thể.

Đó cũng là những lý do mà Trường PACE đã nỗ lực triển khai chương trình đào tạo “**Giám đốc Sản xuất**”/ “**Chief Production Officer**” (gọi tắt là “CPO”) với mong muốn giúp Học viên dễ dàng đưa những công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến nhất và hiệu quả nhất của các tập đoàn hàng đầu thế giới vào doanh nghiệp của mình (bất kể là doanh nghiệp lớn, hay vẫn còn ở quy mô vừa và nhỏ).

CPO là một trong số những chương trình đào tạo đặc biệt của PACE, bên cạnh các chương trình đào tạo hàng đầu khác như: “Giám đốc Điều hành” (CEO), “Giám đốc Tài chính” (CFO), “Giám đốc Nhân sự” (CHRO), “Giám đốc Kinh doanh” (CCO), “Giám đốc Marketing” (CMO), “Giám đốc Dự án” (Project Manager), Mini-MBA, Năng lực Quản trị cho Quản lý cấp trung (MMM), Công nghệ Tài lập Hệ thống Quản lý Doanh nghiệp (CMS), Nâng cao Năng lực Lãnh đạo (LDP), Văn hóa Doanh nghiệp, Chiến lược Công ty,...

Sứ mạng của chương trình là nhằm “*góp phần xây dựng và phát triển một lực lượng quản trị sản xuất/ quản trị nhà máy chuyên nghiệp cho cộng đồng doanh nghiệp đang hoạt động tại Việt Nam*”. ■►

Để thực hiện được mục tiêu này, chương trình CPO của PACE sẽ bao gồm những nội dung chính sau đây: (1) Chân dung CPO; (2) Tổ chức Phân xưởng/ Nhà máy; (3) Chiến lược và kế hoạch sản xuất; (4) Quản lý sản xuất và Kiểm soát chi phí; (5) Quản lý chất lượng; (6) Quản lý hậu cần sản xuất; (7) Một số Mô hình quản lý sản xuất tiên tiến; (8) Quản lý đội ngũ (trong sản xuất); (9) Đánh giá nhân sự (trong sản xuất); (10) Quản trị cuộc đời.

Ban giảng huấn của chương trình là các chuyên gia dày dặn kinh nghiệm về sản xuất và quản trị sản xuất, là những người có nhận thức sâu sắc về

những xu hướng mới nhất trong lĩnh vực sản xuất, năng suất và chất lượng quốc tế, cũng như am hiểu môi trường hoạt động sản xuất tại Việt Nam hiện nay, những người mong muốn góp phần đưa nền sản xuất Việt Nam lên một tầm cao hơn, hội nhập và đua tranh cùng thế giới, và góp phần vì **một nền sản xuất hiệu quả và hiệu năng** cho cộng đồng doanh nghiệp đang hoạt động tại Việt Nam.

Để biết thêm thông tin hoặc nhận tài liệu giới thiệu chi tiết về chương trình, vui lòng liên hệ với Bộ Phận Tư Vấn Đào Tạo.

Thông tin chi tiết về Chương trình đào tạo

THÀNH PHẦN THAM DỰ

Chương trình đào tạo này phù hợp với các đối tượng tham dự sau:

- Ban Lãnh đạo doanh nghiệp là những người tham gia vào quá trình hoạch định chiến lược sản xuất của doanh nghiệp;
- Những người đang là Giám đốc sản xuất, Giám đốc chất lượng, Giám đốc chuỗi cung ứng; Trưởng, Phó các Phòng/ Ban/ Bộ phận liên quan đến hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất... của các công ty trong và ngoài nước đang mong muốn được trang bị những kiến thức và kỹ năng về sản xuất và quản trị sản xuất nhằm trở thành một Giám đốc Sản xuất chuyên nghiệp;
- Những người đang là chuyên viên, chuyên trưởng, đội trưởng,... những người tham gia trực tiếp vào hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất đang có hoài vọng trở thành Giám đốc Sản xuất của các công ty trong và ngoài nước trong tương lai.

ĐIỀU KIỆN THAM DỰ

Để tham dự chương trình đào tạo này một cách thành công, Học viên cần phải có ít nhất một trong số những điều kiện sau:

- Đã tốt nghiệp đại học hoặc cao đẳng (không phân biệt chuyên ngành);
- Đã từng hoặc đang nắm giữ vị trí quản lý quan trọng trong công ty;
- Đã có ít nhất 2 năm kinh nghiệm làm việc.



Thông tin chi tiết về Chương trình đào tạo

MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

Chương trình này sẽ trang bị, cung cấp cho Học viên:

- Biết được một “Giám đốc Sản xuất” (CPO) chuyên nghiệp là người như thế nào? Biết được những ai và làm thế nào để có thể trở thành một CPO chuyên nghiệp;
- Những tư duy và nhận thức cốt lõi nhất, những kiến thức và kỹ năng cơ bản nhất mà bất kỳ một CPO chuyên nghiệp nào cũng cần phải trang bị.



MỤC TIÊU HỌC TẬP

Sau khi hoàn tất chương trình học này, Học viên có thể:

- Hiểu được sự thay đổi về vai trò và vị thế của một CPO trong thời đại ngày nay; Hiểu được những xu hướng mới và quan trọng nhất về sản xuất và quản trị sản xuất của thế giới và Việt Nam;
- Nắm được tư duy và kiến thức cốt lõi mà một CPO trong thời đại ngày nay cần có, chẳng hạn như: Chân dung CPO; Tổ chức Phân xưởng và Nhà máy; Chiến lược và kế hoạch sản xuất; Quản lý sản xuất và Kiểm soát chi phí; Quản lý chất lượng; Quản lý hậu cần sản xuất; Một số Mô hình quản lý sản xuất tiên tiến; Quản lý Đội ngũ (trong sản xuất); Đánh giá nhân sự (trong sản xuất) và Quản trị cuộc đời.

THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

- Tổng thời lượng khóa học là 105 giờ, học trong vòng 04 tháng liên tục (khóa ngày) hay 03 tháng liên tục (khóa tối).

HOÀN TẤT CHƯƠNG TRÌNH

- Cuối khóa, Học viên sẽ phải hoàn tất “Bài kiểm tra”. Kết quả bài kiểm tra là một trong những cơ sở để PACE quyết định cấp Chứng chỉ Tốt nghiệp cho những Học viên đạt yêu cầu.

ĐĂNG KÝ THAM DỰ CHƯƠNG TRÌNH

Vui lòng bấm vào đây để đăng ký tham dự chương trình này

Nội dung của chương trình CPO



#	CHUYÊN ĐỀ/ SUBJECTS	THỜI LƯỢNG	
		Buổi	Giờ
1	Chân dung CPO/ On Becoming a CPO - Vị trí, vai trò, sứ mệnh, công việc của một CPO - Năng lực, tố chất, kiến thức, kinh nghiệm cần có của một CPO - Con đường và điều kiện cần có để trở thành một CPO chuyên nghiệp	1	3
2	Tổ chức Phân xưởng và Nhà máy/ Production Department - Mô hình quản lý và cơ cấu tổ chức - Cơ chế vận hành trong sản xuất - KPIs và hệ thống báo cáo	2	6
3	Chiến lược và kế hoạch sản xuất/ Production Strategy & Plan - Chiến lược và kế hoạch sản xuất trong tổng thể kế hoạch công ty - Hoạch định chiến lược và kế hoạch sản xuất - Phát triển kế hoạch sản xuất linh hoạt - Thực thi, kiểm soát và đánh giá	4	12
4	Quản lý sản xuất và Kiểm soát chi phí/ Production Management & Cost Control - Tổng quan quản lý sản xuất và thực hành sản xuất tốt (GMP) - Xây dựng và kiểm soát quy trình trên dây chuyền sản xuất - Cơ cấu giá thành và các loại chi phí trong sản xuất - Kiểm soát chi phí và giảm lãng phí trong sản xuất - Các công cụ hỗ trợ trong việc tối ưu giá thành sản xuất	6	18
5	Quản lý chất lượng/ Quality Control System - Các nguyên tắc quản lý chất lượng và quan điểm hiện đại - Các hệ thống quản lý chất lượng tương ứng với các loại hình sản xuất - Thiết lập, vận hành hệ thống quản lý chất lượng toàn diện	4	12
6	Quản lý hậu cần sản xuất/ Logistics Management - Tư duy và phương pháp hiện đại về hậu cần sản xuất - Công tác quản trị nhà cung cấp và các nghiệp vụ liên quan đến cung ứng, vận chuyển, nguyên vật liệu... - Công tác quản trị kho bãi và các nghiệp vụ liên quan đến dự báo nhu cầu, quản lý tồn kho, xử lý đơn hàng và hệ thống thông tin...	4	12
7	Một số Mô hình quản lý sản xuất tiên tiến/ Best Practices in Production Management - Lean - 5S & Kaizen - Six sigma, ERP - Just in time...	4	12
8	Quản lý Đội ngũ (trong sản xuất)/ Team Management (in Manufacturing) - Con người Sản xuất và Đội ngũ Sản xuất - Kỹ năng quản lý và lãnh đạo đội ngũ	4	12
9	Đánh giá nhân sự (trong sản xuất)/ Personel Appraisal (in Manufacturing) - Vai trò và tầm quan trọng của đánh giá nhân sự trong sản xuất - Đánh giá thái độ, năng lực và thành tích trong sản xuất	2	6
10	Quản trị cuộc đời/ Life Management & Self Leadership (Chỉ dành cho Học viên chương trình CPO và các chương trình Giám đốc)	2	6
11	Thi tốt nghiệp chương trình/ Final Exam	1	3
12	Lễ trao "Chứng Chỉ Tốt Nghiệp"/ Graduation Ceremony	1	3
*	TỔNG CỘNG	35	105

Danh sách Giảng viên các khóa của chương trình luôn được Nhà Trường thông báo tại thời điểm chiêu sinh.
Danh mục môn học cũng như nội dung của chương trình sẽ được Nhà Trường cập nhật và điều chỉnh định kỳ 6 tháng.



*“Chỉ có học thực, mới có năng lực thực;
chỉ có năng lực thực, mới có thể làm thực;
chỉ có làm thực, mới có thể tạo ra giá trị thực;
chỉ có tạo ra giá trị thực, mới có thể sống thực.
Tất cả, bắt đầu từ thực học” (PACE)*

Trụ sở chính: Tòa nhà PACE
341 Nguyễn Trãi, Quận 1, TP.HCM
Điện thoại: (08) 3837.0208

Văn phòng Hà Nội: International Center
17 Ngô Quyền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội
Điện thoại: (04) 3646.2828

Email: contact@PACE.edu.vn
Website: www.PACE.edu.vn