

THỰC HỌC vì DOANH TRÍ

Chương trình đào tạo

KẾ TOÁN

Dành cho Lãnh đạo

Accounting for Leaders



| No. | med | Day | Dem | Refer | Daily |
|-----|-----|------|-----|-------|-------|
| 1 | 21 | 788 | 57 | 111 | 909 |
| 2 | 62 | 2204 | 979 | 159 | 3342 |
| 3 | 86 | 3154 | 694 | 261 | 4366 |
| 4 | 94 | 3496 | 818 | 3 | 4158 |
| 5 | 81 | 304 | 694 | 261 | 4366 |
| 6 | 63 | 2242 | 979 | 159 | 3342 |
| 7 | 37 | 133 | 409 | 102 | 1841 |
| 8 | 56 | 209 | 124 | 122 | 2346 |
| 9 | 96 | 3458 | 781 | 35 | 6599 |
| 10 | 91 | 3344 | 694 | 345 | 4383 |

| | | | |
|----|----------|------------|-------------|
| 31 | 2301.17 | 7.85 | 0.151785714 |
| 32 | 383.5 | 12.37 | 0.393072768 |
| 33 | 13.88 | 0 | 0.128864544 |
| 34 | 0 | 0.18757764 | 0 |
| 35 | 17619048 | | |



| | | |
|---------|---------|---------|
| 401.21 | 1621.84 | 401.2 |
| 344.1 | 1686.00 | 344 |
| 343.56 | 1832.03 | 343.5 |
| 449.63 | 1601.85 | 449.6 |
| 566.15 | 1926.66 | 566.1 |
| 466.44 | 2199.14 | 466.4 |
| 496.61 | 197 | 496.6 |
| 409.47 | | 409.4 |
| 405.77 | | 405.7 |
| 611.48 | | 611.4 |
| 752.71 | | 752.7 |
| 502.48 | | 502.4 |
| 199570 | | 199570 |
| 2141.24 | | 2141.24 |
| 2096.52 | | 2096.52 |
| 7436.19 | | 7436.19 |
| 19.04 | | 19.04 |
| 2.46 | | 2.46 |



Chương trình đào tạo

KẾ TOÁN

Dành cho Lãnh đạo

Accounting for Leaders

Chương trình đào tạo

KẾ TOÁN

Dành cho Lãnh đạo

Trong thời đại ngày nay, với xu hướng quản lý chuyên nghiệp, lãnh đạo của một doanh nghiệp hay lãnh đạo của một phòng/ ban/ bộ phận ... trong doanh nghiệp thì không thể không có hiểu biết về kế toán. Tuy nhiên, khác với “dân kế toán” phải học kế toán trong nhiều năm, các “Sếp” thì chỉ cần bỏ ra 2 tuần là đủ. Bởi lẽ, các “Sếp” học kế toán không phải để làm kế toán mà là để biết về kế toán nhằm phục vụ cho công việc quản lý của mình.

Có người nói, “kế toán là một nghề”, người khác lại bảo, “kế toán là một công cụ quản lý”. Vậy thực ra, kế toán là gì? Điều này hoàn toàn tùy thuộc vào bạn là ai. Nếu bạn là người làm việc trong bộ phận kế toán thì ắt hẳn kế toán là “nghề” của bạn, còn nếu bạn là “Sếp” của một doanh nghiệp, phải luôn đối mặt với những lo toan, tính toán cho hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp, phải quản lý và chỉ đạo trực tiếp cho phòng tài chính – kế toán, hay chỉ đơn giản là “Sếp” của một phòng/ ban/ bộ phận, cần phải tính toán, hoạch định và luôn sát cánh với phòng tài chính – kế toán trong việc quyết định phương pháp, cách thức, chiến lược nào nhằm đem lại hiệu quả tối ưu nhất thì kế toán sẽ là một “công cụ” quan trọng để phục vụ đắc lực cho “nghề” quản lý của bạn.

Chính vì vậy, chắc chắn sẽ có một sự khác biệt rất rõ ràng giữa “kế toán dành cho đội ngũ kế toán” (*accounting for accountants*) và “kế toán dành cho nhà quản lý” (*accounting for leaders / accounting for non-accountants*).

Để hành nghề kế toán một cách chuyên nghiệp thì thường phải mất khoảng 8 năm (gồm 4 năm học ở đại học chuyên ngành tài chính kế toán và thêm khoảng ít nhất 4 năm nữa để làm công tác kế toán trong các công ty nhằm có được kinh nghiệm thực tế về nghề này).

Còn nếu bạn là Sếp (sếp doanh nghiệp hay sếp bộ phận), bạn chưa bao giờ học về tài chính kế toán và bạn đang muốn học về kế toán như một công cụ quản lý thì sẽ mất bao lâu?

Câu trả lời nằm ở chương trình đào tạo “**Kế toán dành cho lãnh đạo**” của PACE. Với chương trình này, thay vì phải mất **8 năm**, bạn chỉ cần bỏ ra **2 tuần** để có được một *công cụ quản lý* rất quan trọng nhằm phục vụ cho *công tác quản lý* của mình - công cụ đó chính là “kế toán”.

Qua chương trình này của PACE, bạn có thể hiểu cách thức tổ chức một bộ máy kế toán; hiểu được vai trò và công việc của bộ phận kế toán; hiểu được mối quan hệ giữa bộ phận kế toán và các phòng, ban, bộ phận khác trong toàn công ty; biết cách đọc, hiểu và phân tích những báo cáo tài chính do kế toán soạn lập; biết cách sử dụng những thông tin và báo cáo do kế toán cung cấp ... để dễ dàng quản lý hoặc phối hợp với bộ phận kế toán.

Với phương pháp “*đào tạo mang tính tư vấn*”, chương trình này đã được PACE triển khai thành công trong gần **20 năm** qua với sự tham gia của các cấp lãnh đạo doanh nghiệp trong và ngoài nước.

Để biết thêm chi tiết, vui lòng liên hệ Bộ phận Tư vấn Đào tạo của Trường PACE.

THÔNG TIN CHƯƠNG TRÌNH

ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Là cấp quản lý điều hành doanh nghiệp - những người không chuyên về tài chính kế toán.
- Cụ thể: Chủ tịch Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc, Giám đốc, Phó Giám đốc, các Giám đốc chức năng, Trưởng / Phó các phòng ban bộ phận của các doanh nghiệp.

MỤC TIÊU ĐÀO TẠO

- Kế toán là một nghề hay một công cụ quản lý, điều đó tùy thuộc vào bạn là ai? Là một kế toán viên hay là một nhà quản lý?
- Chương trình này sẽ giúp bạn nghiên cứu kế toán như một công cụ quản lý điều hành doanh nghiệp.
- Nói cách khác, học kế toán để LÀM kế toán phải mất 4 năm đại học, nhưng nếu học kế toán để QUẢN LÝ kế toán và SỬ DỤNG kế toán thì chỉ mất khoảng 2 tuần.

MỤC TIÊU HỌC TẬP

Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, bạn có thể:

- Biết cách thức để tổ chức một bộ máy kế toán;
- Hiểu được vai trò của bộ phận kế toán trong công tác quản lý điều hành công ty;
- Biết cách yêu cầu bộ phận kế toán phải làm những gì;
- Biết cách đọc, hiểu và phân tích những báo cáo tài chính do kế toán soạn lập và trình lên;
- Biết cách sử dụng những thông tin và báo cáo do kế toán cung cấp để phục vụ công tác quản lý điều hành;
- Hiểu được mối quan hệ giữa bộ phận kế toán và các phòng, ban, bộ phận khác trong toàn công ty;
- Biết cách sử dụng dịch vụ kiểm toán và tư vấn kế toán khi có nhu cầu.



NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

PHẦN I. HIỂU TỔNG QUAN VỀ KẾ TOÁN

- Kế toán là gì?
- Tổng quan về kế toán, tài chính, kế toán thuế & kế toán quản trị;
- Phân biệt tài chính & kế toán, giám đốc tài chính & kế toán trưởng, kiểm toán & tư vấn.

PHẦN II. HIỂU VỀ CÔNG TÁC KẾ TOÁN

- Các phần hành trong bộ phận kế toán và mối quan hệ giữa các phần hành này;
- Hệ thống kiểm soát nội bộ trong công tác kế toán;
- Mối quan hệ giữa bộ phận kế toán và các bộ phận khác trong doanh nghiệp.

PHẦN III. HIỂU VÀ SỬ DỤNG THÔNG TIN KẾ TOÁN

- Bảng cân đối kế toán;
- Báo cáo lưu chuyển dòng tiền;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh;
- Thuyết minh báo cáo tài chính.

PHẦN IV. KẾ TOÁN QUẢN TRỊ

- Định nghĩa, mục đích, bản chất của kế toán quản trị;
- Một số dạng Báo cáo kế toán nội bộ của doanh nghiệp sản xuất;
- Cách xác định và phân loại chi phí;
- Giá thành sản phẩm; các phương pháp tính giá thành sản phẩm;
- Sử dụng thông tin kế toán quản trị thông qua báo cáo nội bộ của doanh nghiệp.



ĐÔI DÒNG VỀ PACE

Trường Doanh Nhân PACE (gọi tắt là “Trường PACE”) là “học viện quản lý” của Việt Nam có uy tín quốc tế, một ngôi trường đặc biệt của doanh giới Việt Nam, nơi ngày ngày chia sẻ và lan tỏa “*Tinh thần mới, con người mới cho nền kinh thương mới*”.

Với tôn chỉ “**Thực Học vì Doanh Trĩ**” ngay từ ngày thành lập, PACE đã tự đặt lên vai mình sứ mệnh: “*Góp phần định hình một nền kinh thương mới tại Việt Nam thông qua việc phát triển năng lực lãnh đạo, năng lực chuyên môn, năng lực văn hóa và năng lực cạnh tranh cho các cá nhân, tổ chức và cộng đồng*”.

Theo đó, Trường PACE đã và đang nỗ lực triển khai các hoạt động trong 5 mảng chính là: **(1) Đào tạo Doanh nghiệp;** **(2) Tư vấn Quản lý;** **(3) Xuất bản sách;** **(4) Nghiên cứu Kinh tế & Quản trị;** và **(5) Hội thảo & Hội nghị;** Đồng thời cũng khai lập và quản lý một số **dự án giáo dục phi lợi nhuận** có ý nghĩa để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.

Cho đến nay, sau gần 20 năm hoạt động, Trường PACE đã và đang triển khai hơn 110 chương trình đào tạo với hàng ngàn khóa học, cho hơn hàng trăm ngàn doanh nhân và giám đốc của các tập đoàn, công ty trong và ngoài nước, các cán bộ lãnh đạo của các cơ quan quản lý nhà nước ở Trung ương và địa phương, cũng như lãnh đạo của các tổ chức/hiệp hội phi lợi nhuận, phi chính phủ đang hoạt động tại Việt Nam.

Bên cạnh đó, với mong muốn giúp “người Việt Nam trở thành chuyên gia đẳng cấp quốc tế” trong các chuyên ngành về quản trị như: Nhân sự, Marketing, Tài chính, Kế toán, Dự án... Nhà Trường cũng phối hợp với các đối tác uy tín của thế giới để đào tạo và hướng dẫn học viên đạt được các “**Chứng chỉ Năng lực Nghề nghiệp**” được công nhận trên phạm vi quốc tế trong các lĩnh vực này.

Song song với hoạt động đào tạo doanh nghiệp, PACE cũng triển khai hoạt động *tư vấn* cho các doanh nghiệp. Các dịch vụ tư vấn chủ yếu của PACE gồm: Tư vấn tái tạo doanh nghiệp; Tư vấn hoạch định & triển khai chiến lược; Tư vấn xây dựng văn hóa doanh nghiệp; Tư vấn xây dựng hệ thống quản lý...

Cùng với hoạt động đào tạo và tư vấn, PACE còn triển khai hoạt động *nghiên cứu và xuất bản*, nhất là việc xây dựng “*Tủ Sách Doanh Trĩ*” và trực tiếp biên soạn nhiều cuốn sách có giá trị dành cho các nhà quản lý trong lĩnh vực công và tư; đồng thời tuyển chọn, biên dịch, xuất bản những cuốn sách quý của thế giới, những cuốn sách “*gối đầu giường*” của giới doanh thương toàn cầu cho doanh nhân Việt Nam.

Ngoài ra, PACE cũng đã tổ chức thành công hàng loạt *hội thảo* khoa học (quốc gia và quốc tế) về kinh tế và kinh doanh, về quản lý và lãnh đạo, về văn hóa và giáo dục. Đồng thời, qua đó cũng góp phần kết nối Việt Nam với những “*bộ óc*” lớn của thế giới, nhất là trong lĩnh vực kinh tế và quản trị. Cụ thể, trong những năm qua, Trường PACE đã mời đến Việt Nam những nhà tư tưởng bậc thầy của giới kinh thương toàn cầu như: *Philip Kotler* (cha đẻ marketing hiện đại), *Michael Porter* (cha đẻ chiến lược hiện đại), *Paul Krugman* (Nobel kinh tế), *Dave Ulrich* (Bộ óc “số 1” về nhân sự), *Stephen M. R. Covey* (cha đẻ của “*Speed of Trust*”)...

Đặc biệt, PACE đã khai lập một số dự án giáo dục phi lợi nhuận để có thể hiện thực hóa sứ mệnh của mình một cách tổng thể và đa chiều nhất, trong đó đặc biệt là *Sáng kiến OpenEdu*. Ra đời vào tháng 11/2016, với phương châm “*Trường học khai phóng để Tự lực Khai phóng*”, Sáng kiến OpenEdu đã kế thừa và tích hợp toàn bộ bề dày lịch sử hơn 10 năm trước đó của các dự án giáo dục phi lợi nhuận do Trường PACE và Viện IRED điều hành, bao gồm: Chương trình Lãnh đạo Khai phóng IPL (tiền thân là Chương trình Hạt giống Lãnh đạo IPL, 100% học bổng dành cho những bạn trẻ ưu tú tuổi từ 20-27); Chương trình Quản trị Cuộc đời (LMP); Dự án khuyến đọc Sách Hay; Giải thưởng Sách Hay thường niên; Dự án tặng sách OneBook; và Diễn đàn Chia sẻ để Suy ngẫm Talk&Think.

Để biết thêm thông tin chi tiết về Trường PACE, xin Quý vị vui lòng tham khảo website: www.PACE.edu.vn.

ĐỐI TÁC TOÀN CẦU CỦA PACE

- **FranklinCovey (FC)** - Tổ chức toàn cầu chuyên sâu về *phát triển lãnh đạo và kiến tạo văn hóa*. FranklinCovey Việt Nam (một đơn vị thành viên của PACE) là đối tác độc quyền để triển khai các chương trình đào tạo đẳng cấp thế giới của FranklinCovey tại Việt Nam (www.FranklinCovey.vn).
- **Balanced Scorecard Institute (BSI)** - Tổ chức dẫn đầu thế giới chuyên sâu về *quản trị chiến lược và xây dựng hệ thống quản lý*. Balanced Scorecard Việt Nam (một đơn vị thành viên của PACE) là đối tác độc quyền của BSI tại Việt Nam, Lào và Cam-pu-chia (www.BalancedScorecard.vn).
- **Ken Blanchard (KB)** - Tổ chức dẫn đầu thế giới chuyên sâu về *lãnh đạo tình huống*. PACE là đối tác đặc quyền để triển khai các chương trình đào tạo nổi tiếng thế giới về lãnh đạo tình huống và các giải pháp đào tạo đẳng cấp thế giới của KB tại Việt Nam (www.KenBlanchard.com).
- **Society for Human Resource Management (SHRM)** - Tổ chức lớn nhất và có ảnh hưởng nhất thế giới trong lĩnh vực *quản trị nhân sự*. PACE là đối tác độc quyền của SHRM để triển khai các chương trình đào tạo đẳng cấp thế giới về quản trị nhân sự của SHRM tại Việt Nam (www.shrm.PACE.edu.vn).

*“Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC”*

- Trường PACE -

Trụ sở chính: Tòa nhà PACE
341 Nguyễn Trãi, Quận 1, TP.HCM
Điện thoại: (028) 3837.0208

VP Hà Nội: International Center (Lầu 2)
17 Ngô Quyền, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội
Điện thoại: (024) 3646.2828

✉ contact@PACE.edu.vn
✉ daotao@PACE.edu.vn
🌐 www.PACE.edu.vn